

φ neas



# Neas-konsern års- og bærekraftsrapport 2025

## Innhold

Virksomhetens omfang .....	6
NEAS Elektro AS.....	6
NEAS IT AS.....	7
Mellom AS.....	8
NEAS Energi Telekom AS.....	9
Organisasjon, kultur, helse, miljø og sikkerhet .....	11
Virksomhetens økonomiske resultat .....	13
Risiko .....	14
Bærekraftsrapportering.....	15
Innledende informasjon og rapporteringsgrunnlag .....	15
Bærekraftsinformasjon i tråd med VSME .....	25
Rutiner, policyer og tiltak for bærekraftig omstilling .....	26
Energi og klimagassutslipp .....	29
Miljøforhold .....	36
Forurensning (SF <sub>6</sub> og gassregnskap) .....	37
Biologisk mangfold.....	37
Vann .....	38
Ressursbruk og avfall.....	38
Arbeidsstyrke: generelle kjennetegn .....	39
Arbeidsstyrke: helse og sikkerhet (HMS) .....	42
Sykefravær 2025 Neas-konsernet.....	42
Lønn, kompetanse og godtgjørelser .....	42
Forretningsskikk .....	43
Videre arbeid med bærekraftsrapportering.....	43
Styret.....	44
Vedlegg A – Kobling til VSME (Grunnmodul) .....	45
Vedlegg B - Fullstendig klimaregnskap for 2025 .....	46
Samlet klimaregnskap .....	46
Klimaregnskap per selskap .....	50

# Årsberetning 2025

Neas-konsern har flere forretningsområder og er geografisk plassert i Midt-Norge. Styret og selskapet må forholde seg til en rekke trender og utviklingstrekk, blant annet det grønne skiftet, regulatoriske endringer, effektivisering og kostnadskutt, økt bruk av kunstig intelligens og digitale verktøy, samt krav til sikkerhet og beredskap. Disse forholdene påvirker både virksomheten og konkurransebildet.

Neas-konsernet har virksomhet innen energi, elektro, telekommunikasjon/bredbånd, TV, og IT-tjenester til private og næringskunder over et omfattende geografisk område. Vår viktigste ressurs er våre ansattes kompetanse, og infrastrukturen vi eier. Kort kan dette sammenfattes som: «med bred fagkunnskap og dyp lokal innsikt kobler vi mennesker sammen og utvikler nærmiljøet vårt»

## NØKKELTALL 2025

Neas-konsern

Driftsinntekter	1.122
Resultat før skt	28
Utbytte	0
Egenkapital	797
Balanse	2.808

Alle tall i millioner kroner

---

### Visjon - Hvorfor eksisterer vi?

Vi gjør bærekraftig utvikling mulig.

---

### Ambisjon - Hva skal vi gjøre?

*Vi skal hjelpe våre kunder på deres vei til fornybarsamfunnet.*

---

### Målbilde 2028 - Hvordan skal vi lykkes?

*Utvikle markeder. Vi skal gjøre bærekraftig utvikling mulig og styrke regionen vår.*

*Unike kundeopplevelser. Enkelt å være Neas-kunde. Opplevelsen skal være sømløs og god.*

*Ansvar for fremtiden. Redusere utslippene, redusere avfall og sikre likestilling og mangfold for våre ansatte.*

*Ett sterkt lag. Vi er sterkere som lokal aktør i konkurranse med store nasjonale selskaper.*

---

### Leveregler - Hvordan arbeider vi?

*#Hverdagsglede*

*#KlartViKan*

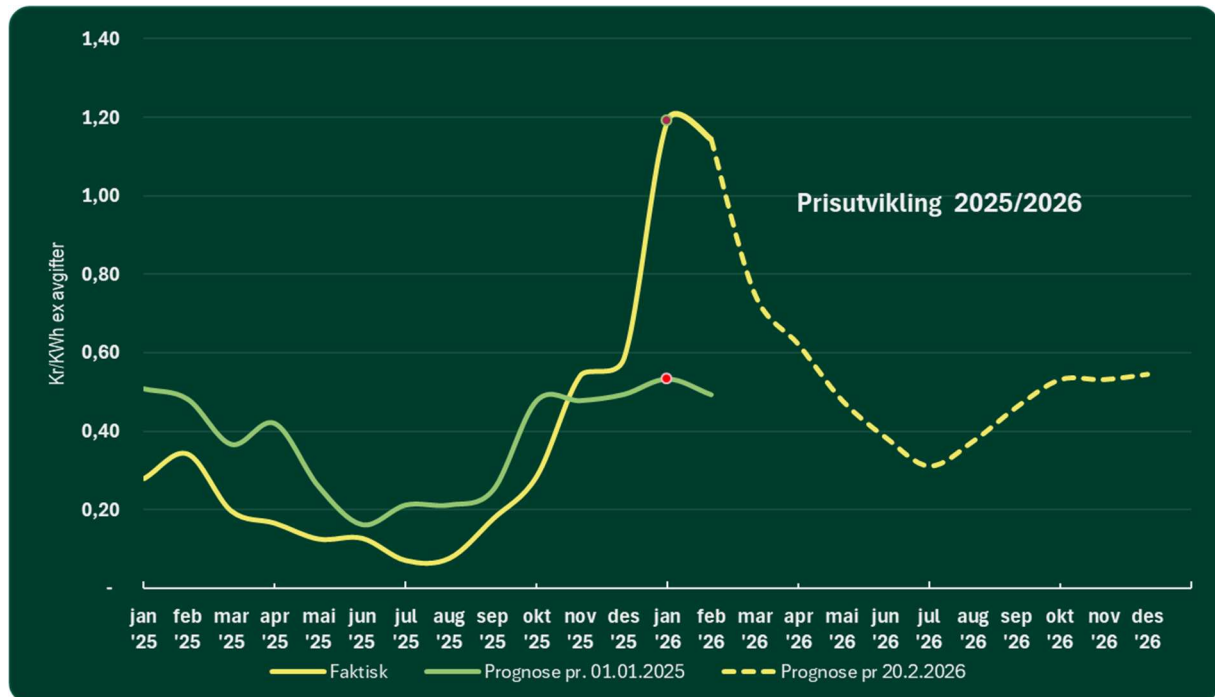
*#BedreSammen*

---

Tabellen viser en sammenfatning av vårt målbilde for 2028.

Økonomisk legger vi bak oss et år med høy aktivitet i alle forretningsområder. Samlet omsetning var 1 122 MNOK, og vi har hatt en investeringsportefølje på 239 MNOK, hvorav kraftnett utgjør 122 MNOK og bredbåndsnett utgjør 82 MNOK.

Kontantstrøm fra driften (EBITDA) bidrar med 264 MNOK, som er 25 MNOK mer enn investeringene. Det er gode bidrag fra nettvirksomheten til Mellom AS, og telekomvirksomheten til NEAS Energi Telekom AS. Bidraget fra kraftproduksjon og elektroentreprise skulle vært bedre.



Figuren viser prognosen kjent 1.1.2025, og hva prisen faktisk ble i NO3. Så er prognose ut 2026 kjent pr 20.2.2026 vist i forlengelsen. Poenget er å vise usikkerheten i prisdannelsen

2. oktober 2025 ble 420 kV over Sognefjorden satt i drift og prisområdet i Midt-Norge (NO3) fikk en sterkere forbindelse med prisområdet Vestlandet (NO2). Styret legger til grunn et bilde der differansen i prisområdene de neste årene begrenses, og det økonomiske resultatet stabiliseres. Veid kraftpris for en husholdning i NO3 var i 2025 28,1 øre/kWh eksklusive avgifter og nettleie, og i 2026 forventes den å være 69,9 øre/kWh.

Myndighetene har innført ordningen «Norgespris» for å gi kundene økt forutsigbarhet på kraftpris. Styret er opptatt av å gi kundene god informasjon om valget, men mener ordningen kan svekke fokuset på det grønne skiftet og kundenes motivasjon for energiomstilling. Ordningen kan også legge press på nettet ved at kraftpris i mindre grad brukes som virkemiddel for å styre forbruket.

Kostnadsnivået i Norge er økende og i byggebransjen har den i 2025 økt med 4,3 %, mens konsumprisindeksen økte 3,6 %. Det er en trend at byggebransjen sliter

nasjonalt, men vi opplever at det er god aktivitet i vår region. Mellom har fått tildelt en kapasitet fra Statnett på 140 MW, og alle disse er fordelt på kunder som vurderes som modne. Så er det 100 MW som er i kø, og 200 MW som ikke vurderes som modne nok. Styret er opptatt av at det må være nasjonale føringer for hvordan modenhet skal vurderes, og dermed kapasitet tildeles.

Nettvirksomheten er en viktig del av Neas-konsernet og leverer elektrisk energi til fem kommuner. Styret er stolte av oppetiden som er på 99,98 % eller sagt på en annen måte 2,4 avbrudd i snitt per år per kunde, og gir honnør til alle ansatte som bidrar til dette resultatet. Natt til 4. oktober rammet ekstremværet AMY regionen, og de største utfallene var i Tingvoll kommune og en del kunder var uten strøm i 12-24 timer. Totalt medførte uværet kostnader for Mellom på rundt 8 MNOK.

Styret arbeider kontinuerlig med at våre kunder skal ha en konkurransedyktig leveranse både med tanke på kvalitet, oppetid og kostnader. Styret har valgt en strategi der Mellom skal være offensiv med å legge til rette for nye kunder og verdiskapning. Dette vil øke nettleien til våre kunder på kort sikt, men vil gi en ønsket verdiskapning og bedre nettleie på lengre sikt.

NEAS Energi Telekom AS har hatt høy aktivitet innen telekommunikasjon, og styret er opptatt av å bygge både infrastruktur og organisasjon i områdene der vi har kunder. Konsernet har lyktes godt med å rekruttere dedikerte og dyktige medarbeidere på Oppdal og Røros. I 2025 har det vært et tydelig fokus på å bygge ett samlet lag og etablere et felles merkenavn. Styret har samtidig ønsket å videreføre styrene på Oppdal og Røros for å sikre god operativ tilstedeværelse i nye markeder. Disse fungerer nå som referansegrupper som arbeider tett sammen med konsernstyret.

I 2025 er det lagt ned et betydelig arbeid med å integrere organisasjonene og bygge videre på det beste fra eksisterende systemer. Styret mener at konsernet er godt rigget for videre utvikling.

NKOM er myndighetsorganet som regulerer bredbåndsnett. De siste årene har det vært arbeidet med å utvikle en hensiktsmessig regulering som skal sikre kundene valgfrihet og hindre uønskede monopolstrukturer i markedet. Styret opplever at konkurransen allerede er betydelig, blant annet gjennom alternative teknologier, overbygginger og at aktører åpner egen infrastruktur til beste for kundene. Styret vurderer ikke parallelle nett som samfunnsøkonomisk ønskelig, og er positive til at eksisterende nett åpnes og videreutvikles til kundenes beste. Samtidig er det viktig at utviklingen skjer på en måte som sikrer distriktene, slik at de ikke blir tapere i konkurransen med byer og tettsteder.

For og Mellom er kundene det viktigste. Vi bestreber oss på å utvikle og levere tjenester som kundene etterspør. Dette forutsetter tett samarbeid mellom våre ansatte, leverandører og øvrige samarbeidspartnere. Samtidig arbeider vi målrettet

med bærekraft og har klare mål knyttet til avfallshåndtering, CO<sub>2</sub>-utslipp og inkludering.

Vi arbeider med ISO 9001 og ISO 14001 i flere av våre forretningsenheter.



Den geopolitiske situasjon og samfunnsutviklingen påvirker oss og i 2026 vil DSB sette totalforsvaret i fokus. For oss betyr det fokus på begge infrastrukturene vi driver – bredbånd og kraftnett, og særlig bruken av digitale tjenester.

### Dette skjer i Totalforsvarsåret 2026 →

Regjeringen har besluttet at 2026 skal være et Totalforsvarsår. Gjennom Totalforsvarsåret 2026 skal DSB og Forsvaret sammen planlegge og gjennomføre en rekke tverrsektorielle aktiviteter.



Kilde - <https://www.dsb.no/ros-og-beredskap/totalforsvarsaret-2026/>

Neas-konsernet tilbyr til sine kunder en tjeneste der det er bygget inn sikkerhet, og vi ser et stort omfang av forsøk på å lure/skade kunder og bedrifter. Forsøkene har mange former og det er viktig for oss som leverandør å trygge kundens tjenester.

Neas-konsernet eier og driver flere infrastrukturer som er avgjørende for et moderne samfunn, herunder kraftnett, bredbåndsnett og kraftproduksjonsanlegg. Denne bredden bidrar til å balansere konsernets økonomiske risiko. Gjennom infrastrukturen leverer vi tjenester til både bedrifter, private og fritidskunder. Samtidig ser vi en tydelig sammensmelting av teknologier innen energi, telekom, svakstrøm og IT, som gjør oss i stand til å tilby helhetlige løsninger til kundene og skape en spennende og utviklende arbeidsplass for våre ansatte.

Med dette som bakteppe beskrives konsernets virksomhet nærmere nedenfor.

## Virksomhetens omfang

Konsernet tilbyr produkter og tjenester innen forretningsområdene; nettvirksomhet, energisalg, energiproduksjon, telekommunikasjon, IKT og installasjonsvirksomhet. Hovedkontor er lokalisert i Kristiansund, og er organisert som et konsern. Kommunene Kristiansund, Averøy, Tingvoll, Smøla og Aure eier to tredjedeler av virksomheten, mens finans- og forsikringsselskapet KLP eier resten.

### Eide virksomheter

NEAS AS har følgende heleide datterselskap som er aktive med verdier eller ansatte; NEAS Elektro AS, Mellom AS, NEAS Energi Telekom AS, NEAS X AS, NEAS IT AS og Industriveien 1 KSU AS.

Mellom AS er et monopol og eies og drives etter regler for selskapsmessige skille. For de øvrige selskap er det valgt en kundesentrisk forretningsmodell hvor vi har målrettet vår profil mot sluttkunden. Andre og mindre eierskap er motivert av strategiske samarbeid og vårt samfunnsansvar som en stor aktør på Nordmøre.

## Viktige hendelser 2025

2025 har vært preget av flere forhold som påvirker konsernets drift. Nedenfor følger et sammendrag av de mest sentrale.

### NEAS Elektro AS

NEAS Elektro AS har de siste årene vært gjennom en krevende periode preget av gjennomføringen av to større, parallelle prosjekter som samlet sett medførte et negativt resultat. Særlig prosjektet Normoria var utfordrende, med betydelige forsinkelser som førte til vesentlige kostnadsøkninger. Samtidigheten i prosjektene medførte en presset ressursituasjon og økt kompleksitet i gjennomføringen.

Til tross for dette har selskapet opprettholdt god leveranse kvalitet overfor faste kunder og eksisterende kontrakter. Kunderelasjonene er ytterligere styrket gjennom perioden, og selskapet står ved utgangen av året med et solid fundament for videre samarbeid.

Parallelt har selskapet sikret en god portefølje av små og mellomstore prosjekter basert på timefakturering. Dette har bidratt til en betydelig forbedring i lønnsomheten gjennom fjerde kvartal. I løpet av året ble det også inngått to større kontrakter innen landbasert oppdrett, med en samlet verdi på om lag MNOK 29. Prosjektene skal realiseres i løpet av 2026 og gir et godt grunnlag for fremtidig aktivitet.

I 2026 ble selskapet sertifisert i henhold til ISO 9001 og ISO 14001. Sertifiseringene understøtter selskapets arbeid med kvalitet, miljø og kontinuerlig forbedring. Det er samtidig investert i nye digitale verktøy som bidrar til å standardisere og effektivisere anbuds- og prosjektprosessene.

Selskapet opplever god ordrettilgang og høy aktivitet i det lokale markedet, og deltar i flere prosesser hvor det kan være aktuelt med forhandlinger. For 2026 forventes det også betydelig aktivitet innen industrisegmentet i regionen, særlig i nærliggende kommuner. NEAS Elektro AS har allerede løpende oppdrag innen både rådgivning og elektrotjenester mot dette markedet, noe som gir verdifull innsikt og en styrket posisjon i kommende prosjektmuligheter.

Tilgangen på kvalifisert arbeidskraft og tilstrekkelig prosjektleder kapasitet representerer den største flaskehalsen for videre vekst. Konkurransen fra tradisjonelle turnusbaserte stillinger innen olje- og gassektoren er fortsatt sterk, særlig blant yngre montører. Selskapet forventer at denne situasjonen vil vedvare i årene som kommer, og har derfor opprettholdt et relativt høyt antall lærlinger for å sikre rekruttering og utvikling av egen fagkompetanse på lang sikt.

## NEAS IT AS

2025 har vært preget av kontinuerlig innovasjon og teknologiske fremskritt. Vi har lansert flere nye løsninger og oppgraderinger som har forbedret våre tjenester og kundeopplevelser. Spesielt har vi satset på skybaserte løsninger, automatisering og kunstig intelligens for å styrke vår konkurransekraft.

Integrasjonen i Neas-konsernet har gitt virksomheten en solid plattform. Omsetningen gikk noe ned i forhold til året før. Dette grunnet ferdigstillelse av de to store prosjektene med Campus og Normoria i 2024. Tross dette, endte året med omsetning over 35 MNOK med positiv bunnlinje. Investeringer og oppgradering av teknologi i våre datasentre på Nordlandet og Oppdal har lagt et godt grunnlag for videre vekst. Vi ser at driften utfordres av prisøkninger på lisenser og infrastruktur, noe som må hensyntas i fremtidige prognoser og priskalkyler.

IT-sikkerhet har vært, og blir en prioritert oppgave fremover der vi har videreutviklet våre systemer for å beskytte våre kunder og data mot cybertrusler. I 2025 ble det samarbeidet med Kripos, Politi og selskapet Defendable angående hacking-saker ute hos kunder. For å møte slike utfordringer har vi lansert produktet «Trygg Bedrift»

Samtidig har vi intensivert vårt arbeid med bærekraftige IT-løsninger, og vi vil ha fokus på redusert karbonavtrykk gjennom optimalisering av datasentre og økt bruk av grønn teknologi.

Vår bedriftskultur har fortsatt å utvikle seg i positiv retning. Vi har som resten av selskapene fokusert på #KlartViKan, #BedreSammen og #Hverdagsglede. Vi gjennomførte flere initiativer for å styrke samhold, kompetanseutvikling og medarbeidentilfredshet. Analysen viser god tilfredshet blant medarbeiderne.

## Mellom AS

I 2025 har Mellom sluttført to store prosjekter som ble startet i 2023 og 2024 i regionalnettet og distribusjonsnettet. To store prosjekter, som skal bidra til å sikre forsyningssikkerheten og nytt forbruk til vårt nettområde, er sluttført; (i) driftsettelse av nye Øvrevågen koblingsstasjon, (ii) ny 132 kV linje fra Rensvik transformatorstasjon til Engviklia (driftes på 66 kV frem til Nye Bruvoll trafostasjon er ferdig).

I tillegg har Mellom de siste årene jobbet med langsiktig planlegging og utvikling av regionalnettet på Nordmøre. I 2025 fikk Mellom konsesjon for utbygging av nye trafostasjoner (132 kV/22 kV) på Averøy (Nye Bruvoll trafostasjon) og i Aure (Ny Tjeldbergodden trafostasjon). Disse skal stå ferdig årsskiftene 2027-28 og 2028-29. Nye Bruvoll trafostasjon vil bli satt i drift for 132 kV fra Rensvik.

Prosjektene Rensvik – Engviklia og ny Bruvoll trafostasjon er delprosjekter av oppgraderingen av forsyningen fra nye Fannefjord trafostasjon (Statnett) til Kristiansund via Averøy, og idriftsatt for 66 kV i påvente av nye Fannefjord trafostasjon (132 kV) i 2033. Når arbeidet sluttføres i 2033 vil dette tiltaket mer enn doble forsyningskapasiteten inn mot Kristiansund. Mellom har også fått konsesjon for oppgradering av 66 kV linje mellom Bruvoll og Rokset. Oppgradering av denne linjen er satt på vent pga. at Statnett har utsatt ferdigstilling av Fannefjord trafostasjon til 2033.

2025 har vært et år med stor aktivitet. Etterspørsel for tilknytning til Mellom AS sitt nett er ved utgangen av 2025 på 140MW (tildelt effekt) og 100MW (kapasitetskø). I tillegg har vi mottatt forespørsler for 200 MW som ikke er modne for å stå i kapasitetskø hos Statnett.

Ekstremvær skaper utfordringer for feil og oppetid i nettet. For Mellom AS er høy oppetid i nettet et stort fokus. Vedlikehold og forsyningssikkerhet er et viktig område som vi prioriterer høyt og bruker mye ressurser på. 2025 ble et krevende år

med flere stormer på begynnelsen og slutten av året. Det er 14 år siden Mellom har opplevd slike ødeleggelser på nettet slik som i 2025. Våre ansatte stiller opp og bidrar ved slike hendelser, og sørger for at forsyningssikkerheten blir gjenopprettet.

I 2024 har Mellom AS sammen med naboselskap startet med en KVV (konsekvensutredning) for område nord (Aure) i vårt forsyningsområde. Dette arbeidet er ikke sluttført, men har vært et pågående arbeid også i 2025. Denne KVV skal ende med konkrete planer for mer nett og økt kapasitet for området.

Mellom AS er deleier av Elbits (et teknologi- og innovasjonsselskap) sammen med 33 andre nettselskap, etablert av bransjen. Elbits jobber for felles løsninger innen digitalisering og teknologiutvikling av kraftbransjen. I 2025 tok Mellom AS i bruk tjenesten Tilko. Tilko er laget av og for nettselskapene, og brukes når kunder søker om nettilknytning over 1 MW. Løsningen gir én felles sak per kunde – med oversikt og samhandling på tvers av hele kraftsystemet. Kunden får én kontaktflate. Nettselskapene får én felles virkelighet. Resultatet er bedre flyt, mindre friksjon og mer tid til det som faktisk betyr noe.

Mellom AS vil fortsette å tilrettelegge for at flere kan få tilgang til kraft slik at utvikling og nyetablering skal kunne realiseres i tiden fremover.

## NEAS Energi Telekom AS

### **Fiberutbygging.**

Utbygging av fibernett for å sikre høyhastighets internett til alle bedrifter og private er nå i ferd med å bli ferdigstilt. Selv om det fortsatt er et godt potensiale for vekst i våre dekningsområder, både i fritidsmarkedet og fortetting, er vi på vei over i en ny fase med fokus på tjenester og drift.

Som leverandør av samfunnskritisk infrastruktur på flere områder, tar vi vårt ansvar med oppetid, kvalitet og god beredskap på største alvor. Dette har hatt fokus i 2025 og vil styrkes ytterligere framover hvor vi både arbeider videre med egen beredskap samt tilrettelegging av tjenester for kundene rundt sikkerhet.

NEAS Energi Telekom AS følger den teknologiske utviklingen innen telekom tett og er tilrettelegger for at innbyggere og bedrifter skal kunne ha et gode og alternative tilbud. Blant annet gjøres dette gjennom betydelige leveranser av fiber til mobilnett og 5G-utbygginger.

I 2025 ble sammenslåingene med NEAS Energi Telekom Oppdalsregionen AS og NEAS Energi Telekom Rørosregionen AS ferdigstilt, og vi har nå en organisasjon som fungerer godt på tvers av tjenester og regioner. «Nabolaget først» står sterkt i Neas. Vi ønsker verdiskapning i nabolagene og være aktøren som står nær kunden og er til stede både for daglige behov, og ikke minst når det ryker og fyker i krisesituasjoner. For oss er dette et konkurransefortrinn i et marked hvor vi opplever at konkurransen er økende.

De totale rammebetingelsene i markedet for telekom tjenester er i en fase med endring hvor fibernettene går mot en åpning. Vi følger dette arbeidet tett og tenker at en nasjonal frivillig åpning av nettene er bra for kundene og markedet dersom det gjøres med forutsigbare og like rammebetingelser. Det er dette vi forbereder oss til.

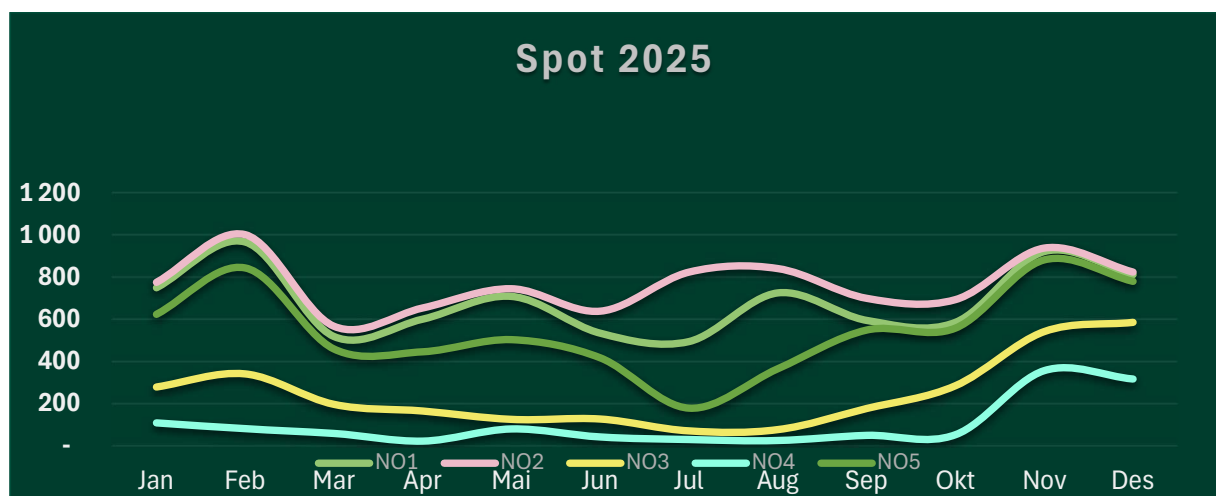
### Tjenesteutvikling.

Sammen med nærhet til kundene, tilrettelegger vi for gode digitale løsninger med app som er stadig i utvikling, med forenklinger og gode tjenestebundlinger på tvers av våre forretningsområder til våre slutt kunder. Vi ser at kundeutviklingen er positiv både innen telekom og kraftsalg.

Samtidig er vi aktør som tar overgang til fornybarsamfunnet på alvor gjennom tilrettelegging av løsninger for slutt kundene som energioptimalisering og ladeløsninger både for langtransport og privatkunder, ny fornybar energi gjennom sol, og gode råd til eksisterende og potensielle kunder.

### Kraftpriser.

Gjennomsnittlig kraftpris i prisområde NO3 i 2025 var 24,8 øre/kWh, og dermed betydelig lavere enn i de øvrige prisområdene i Sør-Norge. Prisnivået var preget av lave priser fra april til og med september, med særlig svake priser i sommermånedene, før prisene økte mot slutten av året.



Figur viser kraftpriser måned for måned for de forskjellige prisområdene.

Sammenlignet med tidligere år var prisnivået i 2025 i NO3 blant det laveste etter 2020, noe som reflekterer god kraftbalanse og høy vannkraftproduksjon i regionen. I løpet av året opplevde markedet også flere perioder, både timer og enkelte dager, med svært lave, samt null- og negative kraftpriser. Det vedvarende lave prisnivået, kombinert med perioder med null- og negative priser, bidro samlet sett til en svakere prisoppnåelse, særlig i perioden fra vår til tidlig høst.

I fjerde kvartal 2025 ble en ny strømstøtteordning «Norges pris» innført, som ga husholdninger tilbud om en frivillig fastprisordning for å dempe effekten av prisvolatilitet i markedet. Selv om prisene på tampen av 2025 også har steget i NO3 er det et lite antall av kundene i vårt prisområde som har valgt støtteordningen.

### **Produksjon.**

Ved inngangen til tredje kvartal 2025 hadde Midt- og Nord-Norge rekordhøye fyllingsgrader for årstiden, med magasinlagre betydelig over historisk mediannivå. Den hydrologiske balansen i 2025 var positiv gjennom store deler av året, med god vannføring og fyllingsnivåer i magasinene som bidro til høy hydrokraftproduksjon. Dette la grunnlaget for rekordhøy strømproduksjon.

I 2025 var NEAS Energi Telekom AS samlede kraftproduksjon 205 GWh, og dermed over vår normalproduksjon. Den økte produksjonen kan i hovedsak knyttes til gunstige hydrologiske forhold gjennom året, med godt tilsig og høy tilgjengelighet i våre fire vannkraftverk. Selv med høy produksjon, var kraftprisen i NO3 på et svært lavt nivå det meste av året, som gjorde at inntektene fra vår kraftproduksjon ble lave.

## **Organisasjon, kultur, helse, miljø og sikkerhet**

### **Employer branding, rekruttering og tilgang på kompetanse**

Neas-konsernet skal være en attraktiv og utviklende arbeidsgiver som tiltrekker, utvikler og beholder nødvendig kompetanse. I 2025 har vi arbeidet målrettet med employer branding for å styrke arbeidsgivermerkevaren på tvers av selskapene, og vi har lyktes godt med rekruttering innen prioriterte fagområder.

Regionen har begrenset tilgang på relevant kompetanse, særlig innen teknologi og digitalisering/IKT, elkraft- og elektroingeniørfag samt elektrofag. Til tross for sterk konkurranse opplever vi at Neas-konsern fremstår som en attraktiv arbeidsgiver.

Samarbeidet med videregående skoler er videreført, og vi har deltatt på karrieredager og utdanningsmesser samt gjennomført rekrutteringsaktiviteter i samarbeid med videregående skoler i regionen. Arbeidet har bidratt til rekruttering av nye lærlinger. Langsiktig satsing på employer branding vurderes som avgjørende for fremtidig kompetansetilgang.

## Medarbeidertilfredshet og engasjement

Medarbeiderengasjement måles løpende gjennom systemplattformen Winningtemp, med pulsundersøkelser annenhver uke. Resultatene gir god innsikt i trivsel og utvikling på tvers av organisasjonen.

I 2025 oppnådde vi en engasjementsindeks på 7,7 (7,4 i 2024) og en eNPS på 23 (12 i 2024), med en svarprosent på 84 %. Områdene arbeidsglede og opplevelse av meningsfullhet viser størst forbedring, og vi scorer særlig høyt innen områdene teamfølelse, autonomi og engasjement. Resultatene understøtter kulturarbeidet basert på levereglene våre; klart vi kan, hverdagsglede og bedre sammen.

Det gjennomføres systematiske medarbeidersamtaler, og målrettet arbeid med kompetanseutvikling. I 2025 ble en konsernfelles strategi for internkommunikasjon etablert for å styrke felles målforståelse, samhandling og kompetansedeling. Arbeidet bygger på tre kjernebudskap: Ett sterkt lag, unike kundeopplevelser og Neas-konsernsom samfunnsbygger.

## Ett sterkt lag – felles bedriftskultur

Arbeidet med å utvikle ett sterkt lag på tvers av selskaper og lokasjoner ble videreført i 2025. Fusjonene av NEAS Energi Telekom Oppdalsregionen AS og NEAS Energi Telekom Rørosregionen AS inn i NEAS Energi Telekom AS bidro til økte synergier gjennom felles funksjoner og systemer.

Utvikling av nye arbeidsplasslokasjoner har styrket arbeidsmiljø, identitet og rekruttering. Etter etableringen i Campus Kristiansund er nye lokasjoner videreutviklet, blant annet i Maskinveien 1 med kontorer, montørbase og felles hovedlager. Arbeid med tilsvarende løsninger på Oppdal og Røros er igangsatt.

Et helhetlig arbeidsplasskonsept bidrar til felles identitet og understøtter konsernets strategiske mål.

I januar samlet vi alle medarbeidere til en felles kick-off, for å feire små og store seiere fra året som gikk, og for å se fremover mot nye mål i året som lå foran oss. Her var det fokus på målbilde for 2025-2028, og våre hovedfokusområder; utvikle markeder, unike kundeopplevelser, ansvar for fremtiden og ett sterkt lag.

I mai 2025 ble det arrangert en fellestur til Bilbao for å styrke relasjoner og anerkjenne medarbeidernes innsats.

## Virksomhetens økonomiske resultat

NEAS AS (morselskapet) hadde en omsetning på 40,8 MNOK og et resultat etter skatt på -7,9 MNOK. Neas-konsernet hadde i 2025 en omsetning på 1 122 MNOK og et resultat etter skatt på 18,3 MNOK. Sett i lys av et noe svakt resultat for året, foreslås at det for 2025 ikke utbetales utbytte. Det vil si at resultat etter skatt i sin helhet overføres egenkapital.

### Forutsetning om fortsatt drift.

I samsvar med Regnskapslovens § 3-3 bekrefter styret i NEAS AS at regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og at Neas-konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

### Balanse og kapitalstruktur.

Ved utgangen av 2025 har Neas-konsernet en egenkapitalandel på 28,4% og en totalkapital på 2 808 MNOK. NEAS AS har per årsskifte en egenkapitalandel på 25,3% og en totalkapital på 2 283 MNOK.

Konsernet har en total gjeld til finansieringsinstitusjoner på 1 666 MNOK, fordelt på langsiktig gjeld på 1 566 MNOK og kortsiktig gjeld på 100 MNOK. Selskapet er ikke i brudd med bankens covenantskrav per 31.12.2025.

### Finansiering og likviditet.

Neas-konsernet har lagt en finansiell strategi for perioden 2020-2026. I selskapets strategiplan er det vedtatt at 50-100% av gjeld knyttet til konsernets markedsvirksomheter skal rentesikres, hvorav gjeld knyttet til nettvirksomheten skal følge markedsrelaterte vilkår. Bransjen er svært investeringsdrevet, og investeringsnivået har vært høyt de siste årene. Dette fordrer god kontroll på investeringer, samt balanse i utviklingen av konsernets gjeldsportefølje.

### Investeringer.

I 2025 investerte konsernet i anleggsmidler. Forretningsområdene kraftnett og bredbånd er fortsatt de to områdene hvor det er størst investeringsaktivitet. Styret i NEAS AS forventer betydelige investeringer i regionalnettet, som følge av forventet økning i forbruk, og at arbeidet med å bygge bredbånd i distriktene fortsetter.

### Styreansvarsforsikring.

NEAS AS har ansvarsforsikring for styret og daglig leder. Forsikringsdekningen per forsikringstilfelle og totalt i forsikringsperioden er 20 MNOK. Denne forsikringen dekker også styrer og daglig ledere i datterselskap.

### Utviklingsprosjekt.

I løpet av 2025 har Mellom AS vært samarbeidspartner på tre FoU-prosjekter. De øvrige selskapene i konsernet har hatt flere innovasjon- og utviklingsprosjekter innen bredbånd, småkraft, betjening av kunder, og tjenester til våre kunder.

**Andre forhold.**

Etter regnskapsårets utgang har det ikke intrådt forhold som er av betydning for vurderingen av selskapene i konsernet.

**Åpenhetsloven.**

Neas-konsernet er omfattet av åpenhetslovens krav og vil redegjøre for sine aktsomhetsvurderinger m.m. Dette offentliggjøres på våre hjemmesider <https://neas.no/om-oss/baerekraft>

## Risiko

NEAS AS og dets datterselskap opererer i flere markeder, med flere mekanismer og rammebetingelser som har innflytelse på vår aktivitet og den risiko som må håndteres.

**Operativ risiko:**

NEAS AS har indirekte risikoeksponering i den operative driften til datterselskapene gjennom skader/tap på eiendeler – primært på kraftverk og transmisjonsanlegg, men også på telekommunikasjon gjennom kundeavtaler. Videre har selskapet indirekte risiko gjennom tapt produksjon ved vanntap, og for skade på tredjemanns liv og eiendom. Det er inngått forsikringsavtaler som dekker de vesentligste risikoer i selskapet.

**Markedsrisiko:**

Hovedvirksomheten til datterselskapet NEAS Energi Telekom AS er produksjon og sluttbrukersalg. Produsert volum avhenger i stor grad av nedbørsituasjonen fra år til år, og kraftprisene i markedet er volatile. Det er ikke gjort sikringer av pris på produksjon, etter vurdering av styret. Resultatet på sluttsalg vil variere i takt med markedsprisene. Resultatet på bredbånd avhenger av teknologi og konkurransesituasjonen i markedet.

**Finansiell risiko:**

NEAS AS har lån hos finansinstitusjoner og er eksponert for svingninger i finansmarkedet. Videre må selskapet stille garantier ved kjøp av kraft for videresalg. Selskapets låneramme er knyttet opp mot økonomiske nøkkeltall satt i dialog med våre kreditorer.

**Renterisiko:**

NEAS AS har et langsiktig syn på selskapets renterisiko hvor man prøver å minimere selskapets langsiktige rentekostnad. Selskapet bruker anerkjente finansielle instrumenter for å begrense eksponeringen rentesvingninger, i tillegg korreleres inntektsrammen til Mellom AS med rentenivået.

**Valutarisiko:**

NEAS AS bruker det norske markedet som finansieringskilde. Eventuell terminhandel av kraft i datterselskap i euro er sikret i norske kroner ved kontraktinngåelse.

**Likviditetsrisiko:**

NEAS AS påtar seg likviditetsrisiko ved at løpetiden på finansielle forpliktelser ikke samsvarer med kontantstrømmen som driften genererer. Selskapet har en beredskapskapital som kan iverksettes på kort varsel.

**Kredittrisiko:**

NEAS AS har som strategi å begrense kredittrisikoen gjennom å inngå avtaler med anerkjente og solide motparter.

**Klimarisiko:**

Klimaendringer utgjør både muligheter og trusler. Vannkraftens mulighet til å regulere produksjonen blir viktigere når en større andel av kraftproduksjonen vil skje gjennom kilder som solenergi og vindkraft. Klimarisiko er en viktig del av beslutningsgrunnlaget for nye investeringer.

## Bærekraftsrapportering

### Innledende informasjon og rapporteringsgrunnlag

#### Sammendrag og nøkkeltall

Denne rapporten oppsummerer Neas-konsernets bærekraftsarbeid for regnskapsåret 2025. Formålet er å gi eiere, kunder, leverandører, ansatte og finansielle interessenter en konsistent og mest mulig sammenlignbar oversikt over hvordan konsernet arbeider med klima og miljø, sosiale forhold og ansvarlig virksomhetsstyring.

Dette er virksomhetens **første rapport etter VSME-standarden**, og markerer et viktig steg i arbeidet med å systematisere og forbedre bærekraftsrapporteringen. Rapporten bygger på eksisterende klimaregnskap og interne data fra virksomhetens drift. Der det ikke finnes historikk eller der datagrunnlaget fortsatt er under etablering, kan enkelte opplysninger være basert på estimater. Datagrunnlag, definisjoner og beregningsmetoder vil videreutvikles for å øke kvalitet og sammenlignbarhet i kommende år.

#### Utvalgte høydepunkter 2025

Systematisk reduksjon av miljø- og klimagassutslipp, inkludert mindre bruk av SF<sub>6</sub> og økt andel elbiler.

Styrket ressursbruk og sirkularitet gjennom avfallsprosjekt og mer bærekraftige innkjøp.

Økt bruk av materialer med lavere utslipp i produksjon og lengre levetid.

Samarbeid og investeringer i lokale prosjekter som bidrar til lokal produksjon av fornybar energi, og tilrettelegging for grønn omstilling i transportnæringen.

## Om rapporten og valgt standard

Rapporten er utarbeidet i tråd med VSME – Voluntary Sustainability Reporting Standard for SMEs (EFRAG), med hovedvekt på Grunnmodulen (Basic). For å gi en mer helhetlig fremstilling av konsernets bærekraftsarbeid er rapporten strukturert etter temaene B1–B11 i VSME-standardene.

En oversikt over hvordan rapporten dekker de enkelte opplysningskravene finnes i Vedlegg A – Kobling til VSME.

## Rapporteringsperiode: 1. januar 2025 – 31. desember 2025

Der det finnes relevante og kvalitetssikrede data presenteres sammenligningstall. For nye indikatorer og der datagrunnlaget etableres i 2025, kan sammenligningstall mangle eller være under utvikling.

NEAS-konsernet følger utviklingen i regelverket for bærekraftsrapportering i EU/EØS og vurderer løpende hvordan endringer i virkeområde og tidslinje påvirker konsernet. Uavhengig av formell rapporteringsplikt har konsernet valgt å rapportere frivillig etter VSME som et hensiktsmessig og skalerbart utgangspunkt, som kan videreutvikles dersom fremtidige krav blir mer omfattende.

Opplysningene i rapporten bygger på interne styringsdokumenter, tilgjengelige aktivitetsdata, regnskapsinformasjon og beregninger. Der det er nødvendig, benyttes estimer basert på beste tilgjengelige grunnlag. Vesentlige avgrensninger og forutsetninger beskrives der de har betydning for forståelsen.

Av hensyn til sikkerhet og beredskap er enkelte detaljer om kritisk infrastruktur, tekniske sikringstiltak og sårbarhetsforhold ikke inkludert.

Enkelte opplysninger knyttet til kommersielt sensitive avtaler og pågående anskaffelser er utelatt.

## Om konsernet

Neas-konsernet driver samfunnskritisk infrastruktur og tjenester i Norge.

Virksomheten er organisert i datterselskaper innen **strømnett, kraftproduksjon, kjøp og salg av strøm, telekom (fibernet), IT og elektrotjenester**. Konsernet opererer i et regulert marked for nettvirksomhet og i konkurranseutsatte markeder for kraftsalg, telekom, IT og elektrotjenester.

### *Forretningsmodell og verdiskaping*

Konsernet skaper verdi ved å:

- sikre stabil og effektiv energiinfrastruktur
- produsere og levere fornybar energi
- tilby konkurransedyktige energiprodukter og rådgivning til sluttbrukere
- tilby robust digital infrastruktur og IT-tjenester
- levere elektroinstallasjoner og vedlikehold på en trygg og effektiv måte

Bærekraft er integrert i verdiskapingen gjennom krav til HMS, beredskap og leveringskvalitet, systematisk arbeid med klima- og miljøpåvirkning i drift og prosjekter, samt ansvarlig forretningspraksis i innkjøp og leverandøroppfølging. Neas-konsernet har identifisert bærekraft som ett av fire hovedsatsingsområder i strategiperioden 2024–2028. Satsingsområdet for bærekraft har fått navnet *Ansvar for fremtiden* og omfatter følgende overordnede mål:

- Redusere CO<sub>2</sub>-utslipp med 40%
- Redusere avfallsmengden med 50%
- Fremme inkludering knyttet til kjønn og bakgrunn
- Utvikle bærekraft som et eget forretningsområde

## Konsernstruktur og avgrensning av rapporteringen

Denne rapporten omfatter **Neas-konsernet** og 100% eide datterselskaper i rapporteringsperioden. Rapporteringen er utarbeidet på konsernnivå, med mindre annet er angitt.

### Nøkkelopplysninger om konsernet

- Juridisk form: Aksjeselskap
- Hovedmarked/land: Norge
- Omsetning: **1.122,23 MNOK**
- Balansesum: **2.807,70 MNOK**
- Antall ansatte (headcount) i 2025: **266**

Selskap	Virksomhetsområde	NACE	Omsetning (MNOK)	Ansatte
NEAS AS	Handel med elektrisitet	35.150	40,82	12
Mellom AS	Distribusjon av elektrisitet	35.130	336,65	68
NEAS Energi Telekom AS	Handel med elektrisitet	35.150	667,66	94
	Produksjon av elektrisitet fra vannkraft	35.121		
	Annen teknisk konsulentvirksomhet	71.129		
NEAS Elektro AS	Elektrisk installasjonsarbeid	43.210	123,21	82
NEAS IT AS	Konsulenttenester innen IT og systemdrift	62.200	35,26	10
NEAS X AS	IT-konsulent og IT-drift	62.200	0	0
Industriveien 1 KSU AS	Distribusjon av elektrisitet	35.140	1,29	0

Tabell 1. Generelle opplysninger

Neas-konsernet har hovedkontor i Kristiansund og har operativ virksomhet fra flere lokasjoner i Midt-Norge, inkludert Nordmøre, Oppdal og Røros. Den geografiske tilstedeværelsen gir konsernet nærhet til kunder, infrastruktur og lokale behov i de områdene der virksomheten drives.

### Nøkkeltall 2024-2025

Indikator	Enhet	2025	2024
Klimagassutslipp <sup>1</sup> Scope 1	tCO <sub>2</sub> e	365	236
Klimagassutslipp Scope 2 <sup>2</sup> (lokasjonsbasert)	tCO <sub>2</sub> e	759 <sup>11</sup>	1.498 <sup>11</sup>
Klimagassutslipp Scope 2 <sup>2</sup> (markedsbasert)	tCO <sub>2</sub> e	32.767 <sup>11</sup>	20.601 <sup>11</sup>
Klimagassutslipp Scope 3 <sup>3</sup>	tCO <sub>2</sub> e	14.524	197
Utslippsintensitet <sup>4</sup> (lokasjonsbasert)	tCO <sub>2</sub> e/MNOK	13,92	1,63
Utslippsintensitet <sup>4</sup> (markedsbasert)	tCO <sub>2</sub> e/MNOK	42,39	17,77
Etterfylling/lekkasje av SF <sub>6</sub> <sup>5</sup>	kg	4	
Energiforbruk i drift <sup>6</sup>	MWh	3.967	4.002
Nettap <sup>7</sup> (energi)	MWh	57.802	54.687
Avfall <sup>8</sup> - total	tonn	190	184
Andel sortert/til materialgjenvinning	%	74,2	76,3
Antall fraværsskader (LTI) <sup>9</sup>	antall	4	3
Total registrerbar skadefrekvens (TRIF) <sup>9</sup>	per 1 mill. timer	6,9	6,0
Kjønnsbalanse (kvinner i konsernet) <sup>10</sup>	%	21,4	21,5

Tabell 2. Nøkkeltall

#### Noter:

<sup>1</sup> Beregnet i tråd med Greenhouse Gas Protocol.

<sup>2</sup> Scope 2 er oppgitt både lokasjonsbasert og markedsbasert.

<sup>3</sup> Scope 3 er videreutviklet i 2025 og er ikke fullt sammenlignbar med 2024.

<sup>4</sup> Utslippsintensitet er beregnet som tCO<sub>2</sub>e per MNOK omsetning.

<sup>5</sup> SF<sub>6</sub> er oppgitt som registrert etterfylling/lekkasje i kg.

<sup>6</sup> Energiforbruk i drift er eksklusive pliktleveranse og nettap.

<sup>7</sup> Nettap er oppgitt særskilt.

<sup>8</sup> Sorteringsgrad er beregnet som sortert avfall i andel av totalt avfall.

<sup>9</sup> TRIF er oppgitt per én million arbeidede timer.

<sup>10</sup> Kjønnsbalanse viser andel kvinner i konsernet ved årets slutt.

<sup>11</sup> Selv om energiforbruket er relativt stabilt, er Scope 2-utslippene lavere i 2025 enn i 2024.

Dette skyldes ikke bare endringer i forbruk, men også endringer i beregningsgrunnlaget, herunder oppdaterte utslippsfaktorer og videreutviklet metode.

## Sertifiseringer

Konsernets arbeid med kvalitet og miljø er forankret i internasjonale standarder, og flere selskaper er sertifisert etter ISO 9001 og ISO 14001.

Standard	Selskap	Sertifisering
ISO 9001	NEAS AS, NEAS Energi Telekom AS	Desember 2024
ISO 14001	NEAS AS, NEAS Energi Telekom AS, NEAS Elektro AS, Mellom AS	Desember 2025

Tabell 3. Iso- sertifiseringer

## Styring, organisering og arbeidsmåte

### ***Roller og ansvar***

Styret har det overordnede ansvaret for konsernets bærekraftsarbeid og følger opp status og risikobilde som del av ordinær rapportering. Konsernledelsen har ansvar for gjennomføring, prioritering av tiltak og ressursallokering. Bærekraftsfunksjonen koordinerer rapportering, metodikk og utvikling av konsernets **bærekraftspraksis** i tett samarbeid med forretningsområdene.

### ***Policyer, styrende dokumenter og internkontroll***

Konsernets bærekraftsarbeid støttes av styrende dokumenter som normalt omfatter: HMS-policy, miljø-/klimapolicy, innkjøpspolicy, etiske retningslinjer og varslingskanal, samt rutiner for personvern og informasjonssikkerhet. For nett- og anleggsprosjekter bør miljøplan og krav til naturhensyn inngå i prosjektstyringssystemet.

### ***Dobbel vesentlighetsvurdering***

#### Formål og kobling til VSME

I begynnelsen av 2025 ble det gjennomført en dobbel vesentlighetsanalyse (DVA) som en del av forberedelsene til rapportering etter CSRD. Formålet med dobbel vesentlighetsanalyse er å identifisere hvilke bærekraftsaspekter som er mest relevante både for virksomheten og for eksterne interessenter. Analysen ble godkjent av styret.

DVA-en omfatter hele Neas-konsernet, inkludert alle datterselskaper, virksomhetssteder og forretningsområder, og dekker påvirkning, risiko og muligheter i egen virksomhet samt oppstrøms og nedstrøms verdikjede.

Formålet med DVA-en er å identifisere og prioritere de bærekraftstemaene som er mest vesentlige for Neas-konsernet, både med hensyn til hvordan Neas-konsernet påvirker mennesker, miljø og samfunn, og hvordan bærekraftsrelaterte forhold kan påvirke vår økonomiske utvikling, stilling og resultat.

Selv om DVA ikke er et krav i VSME-rammeverket, bygger VSME på de samme grunnleggende prinsippene om vesentlighet, relevans og proporsjonalitet som gjelder for rapportering etter CSRD og ESRS. Ved å inkludere resultatene fra DVA-en i VSME-bærekraftsrapporten sikrer vi at rapporteringen fokuserer på de mest relevante bærekraftstemaene.

Bruken av DVA gir samtidig et konsistent og fremtidsrettet grunnlag for bærekraftsarbeidet, og bidrar til sammenheng mellom dagens VSME-rapportering og eventuelle fremtidige krav til rapportering etter CSRD.



Figur 1. Dobbelt Vesentlighet

## Metode og prosess

Den doble vesentlighetsanalysen ble gjennomført i samarbeid mellom økonomifunksjonen og funksjonen for merkevare og bærekraft. Arbeidet med å kartlegge og vurdere påvirkninger, risikoer og muligheter har involvert bidrag fra representanter fra konsernets ulike forretningsområder, i tillegg til støtte fra relevante interne og eksterne fagmiljøer. Metoden for den doble vesentlighetsanalysen er beskrevet i følgende steg:

### 1. Kartlegging og beskrivelse av kontekst

Neas-konsernets kontekst ble kartlagt og beskrevet for å etablere en helhetlig forståelse av konsernets rolle og påvirkning i et bærekraftsperspektiv.

### 2. Kartlegging av verdikjeden

Hele verdikjeden – fra leverandører og innkjøp til produksjon, distribusjon, bruk og

avhending – ble kartlagt for å identifisere hvor vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter kan oppstå.

### ***3. Identifisering av bærekraftstemaer***

Potensielt vesentlige bærekraftstemaer ble identifisert med utgangspunkt i konsernets strategi, relevante bransjestandarder (ESRS og GRI), regulatoriske krav og globale rammeverk som FNs bærekraftsmål.

### ***4. Kartlegging og vurdering av påvirkninger på klima, miljø og mennesker***

Relevante faktiske og potensielle påvirkninger knyttet til Neas-konsernets virksomhet ble kartlagt. Analysen tok utgangspunkt i definerte temaer i ESRS samt tilgjengelige bransjekartlegginger. Påvirkningene ble vurdert i arbeidsmøter basert på alvorlighetsgrad og sannsynlighet av effektene for klima, miljø og mennesker.

### ***5. Kartlegging og vurdering av bærekraftsrelaterte risikoer og muligheter***

Bærekraftsrelaterte risikoer og muligheter ble identifisert og vurdert med utgangspunkt i påvirkningene fra steg 4, samt de kritiske ressursene konsernet er avhengig av. Vurderingene ble gjennomført i arbeidsmøter, blant annet med hensyn til størrelsesorden, basert på finansiell konsekvens og sannsynlighet.

### ***6. Interessentdialog***

Interne og eksterne interessenter, herunder ansatte, kunder, eiere, leverandører og lokalsamfunn, ble involvert gjennom spørreundersøkelser for å synliggjøre hvilke bærekraftstemaer som oppfattes som mest relevante.

### ***7. Analyse og prioritering***

Resultatene fra kartleggingene ble samlet og analysert, og visualisert i en vesentlighetsmatrise som viser hvilke temaer som er mest vesentlige sett fra både konsernets og interessentenes perspektiv.

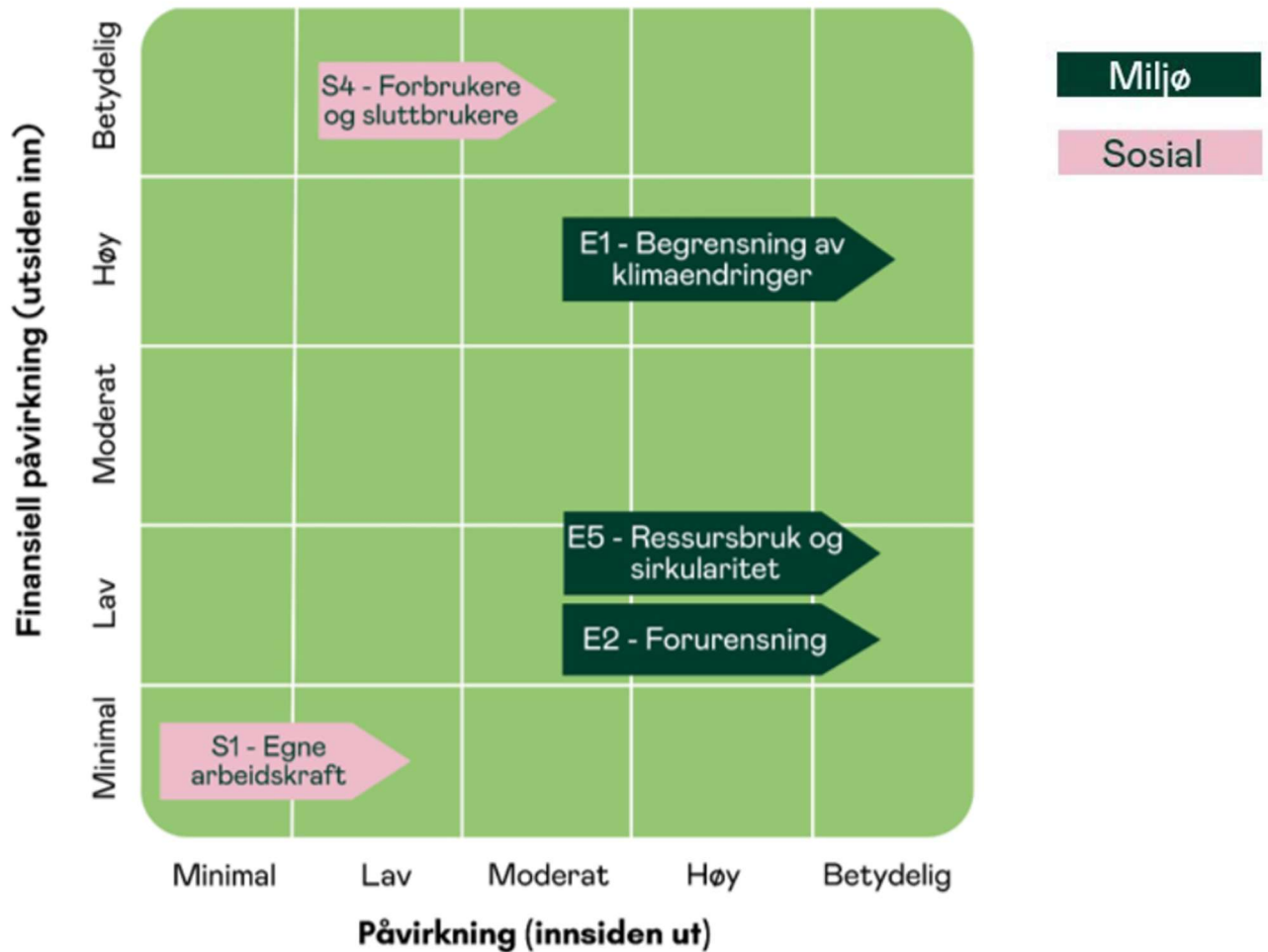
### ***8. Forankring og rapportering***

Funnene fra analysen ble diskutert og forankret i konsernledelsen og styret. Den doble vesentlighetsanalysen danner grunnlag for videre strategiarbeid, målsettinger og rapportering innen bærekraft.

**Resultat: vesentlige temaer**

Følgende bærekraftstema er vurdert til å være vesentlige for Neas-konsernet i 2025:

Begrensning av klimaendringer (E1), Forurensning (E2), Ressursbruk og sirkularitet (E5), Egne arbeidsstyrke (S1) og Forbrukere og sluttbrukere (S4).



Figur 2. Våre vesentlige temaer

Tabellene nedenfor inneholder en oppsummering av vesentlige påvirkninger, risikoer og muligheter som et resultat av dobbel vesentlighetsanalysen.

<b>E1 - Klimaendringer</b>		
<b>Negativ påvirkning</b>	Klimagassutslipp i egen drift og verdikjeden	Utslipp fra verdikjeden, både oppstrøms, i egen drift og nedstrøms, bidrar til klimaendringer. Utslippene er vedvarende, vanskelige å reversere og knyttet til bygging og drift av infrastruktur, maskiner og transport.
<b>Positiv påvirkning</b>	Produksjon av fornybar energi	Bidrag til begrensning av klimaendringer gjennom produksjon og optimalisering av fornybar kraft, energieffektivisering og bruk av nye teknologier. NEAS Energi Telekom AS selger opprinnelsesgarantier til kunder og kjøper tilsvarende for eget forbruk. Satsing på fornybar energi gir en stor positiv effekt både regionalt og i et bredere klimaperspektiv.
<b>Mulighet</b>	Bærekraftige tjenester og produkter	Produkter og tjenester som energioptimalisering, solceller, ladeinfrastruktur og opprinnelsesgarantier hjelper kundene til mer bærekraftig forbruk og produksjon. Dette representerer viktige forretningsmuligheter og potensial for økt omsetning fremover.
<b>Risiko</b>	Klimatilpasning	Ekstremvær som storm, flom og ras kan skade infrastruktur, øke vedlikeholdskostnader og gi kompensasjonskostnader ved strømbrudd.

## E2 - Forurensning

<b>Negativ påvirkning</b>	Stoffer som gir grunn til bekymring	Bruk og håndtering av stoffer som gir grunn til bekymring, slik som kjemikalier og drivstoff. Utslipp kan forårsake lokal jordforurensning, og feil lagring eller deponering av farlig avfall (f.eks. PCB-olje, bly eller impregnerte stolper) kan gi alvorlige miljøskader. Bruk av trykkimpregnert treverk innebærer risiko for lekkasje av miljøfarlige stoffer.
---------------------------	-------------------------------------	---

## E5 - Ressursbruk og sirkularitet

<b>Negativ påvirkning</b>	Ressursbruk	Bruk av ikke-fornybare materialer som betong, stål, asfalt, plast, kabler og trevirke i entreprenørprosjekter. Materialene har betydelige miljøavtrykk globalt, og Neas-konsernet har begrenset kontroll på hele verdikjeden.
<b>Negativ påvirkning</b>	Avfallshåndtering	Avfallshåndtering, spesielt store mengder bygg- og anleggsavfall som betong, murstein, treverk, asfalt, EE-avfall og metall. Farlig avfall kan forekomme ved riving. Bygg- og anleggssektoren står for en stor andel av alt avfall i EU, og riktig håndtering er kritisk.

## S1 Egne ansatte

<b>Positiv påvirkning</b>	Arbeidsvilkår	Gode arbeidsvilkår og rammebetingelser, inkludert balanse mellom arbeid og fritid, fleksibilitet, trygg ansettelse, tilstrekkelig lønn og ulike tilleggsordninger. Konsernet har tariffavtaler i de fleste selskaper og samarbeid med arbeidstakerorganisasjoner. Tillitsvalgte er involvert gjennom styrearbeid, AMU og jevnlig møter.
---------------------------	---------------	---

## S4 Forbrukere og sluttbrukere

<b>Negativ påvirkning</b>	Personlige sikkerhet	Kraftproduksjon og -distribusjon, samt drift av telekom-, IT- og elektroutstyr, medfører brann- og sikkerhetsrisiko. Konsernets selskaper følger lover, regler og interne prosedyrer for HMS og kvalitet, med strenge retningslinjer for installasjon og drift. Sikkerheten ved installasjoner som trafostasjoner er et sentralt element i risikohåndteringen.
---------------------------	----------------------	--

Tabell 4. Våre vesentlige temaer

Resultatene fra den doble vesentlighetsanalysen har vært førende for videre strategisk arbeid med bærekraft, herunder bekreftelse av mål i strategiplanen vår, og fastsettelse av tiltak. I etterkant av analysen er det gjennomført en miljøaspektkartlegging i tråd med ISO 14001. I kartleggingen har funnene fra den doble vesentlighetsanalysen vært lagt til grunn, og det er gjort en prioritering av de identifiserte vesentlige temaene. De mest betydelige miljøaspektene er videre konkretisert og integrert i virksomhetens tiltaksplaner, og følges opp gjennom pågående og planlagte forbedringstiltak.

Neas-konsernet sitt analyse av dobbel vesentlighet vil bli oppdatert ved behov, og minst én gang årlig.

## Bærekraftsinformasjon i tråd med VSME

### Generell informasjon

Denne bærekraftsrapporten er utarbeidet i tråd med **VSME – Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed SMEs (EFRAG)**, med hovedvekt på **Grunnmodulen (Basic Module)**. Rapporten dekker Neas-konsernets bærekraftsarbeid for regnskapsåret 2025.

### Rapporteringsrammeverk

Rapporteringen er strukturert etter VSME-standarden og bygger på etablerte metoder for klimaregnskap og bærekraftsrapportering. Klimagassutslipp beregnes og presenteres i henhold til **GHG-protokollens inndeling i Scope 1, Scope 2 og Scope 3**.

## Avgrensning

Rapporteringen er utarbeidet på **konsolidert grunnlag** og følger i hovedsak de samme konsolideringsprinsippene som konsernets finansielle rapportering. Rapporten omfatter konsernets egen virksomhet samt relevante deler av oppstrøms og nedstrøms verdikjede der dette er nødvendig for å beskrive klima- og miljøpåvirkning.

## Datagrunnlag og metodikk

Klimagassutslipp beregnes primært basert på **aktivitetsdata**, som energiforbruk, drivstofforbruk og transportdata. For enkelte deler av Scope 3 benyttes **innkjøpsbaserte beregninger (spend-based)** der aktivitetsdata ikke er tilgjengelige.

Utslippsfaktorer og beregningsgrunnlag er hentet fra anerkjente kilder, blant annet:

- **NVE**, basert på offisiell varedeklarasjon for elektrisitet (lokasjonsbasert og markedsbasert metode)
- **CEMA**sys for drivstoff og transport
- **DFØ** og andre anerkjente databaser for innkjøpsbaserte utslippsfaktorer

## Estimater og forbehold

Der datagrunnlaget ikke foreligger i ønsket detaljgrad, benyttes estimater basert på beste tilgjengelige informasjon. Dette gjelder særlig deler av **Scope 3**, hvor enkelte aktiviteter beregnes basert på innkjøpsdata.

Datagrunnlaget vil videreutvikles i kommende rapporteringsperioder for å forbedre nøyaktighet og sammenlignbarhet.

## Rutiner, policyer og tiltak for bærekraftig omstilling

For å følge opp satsingen på bærekraft har Neas-konsernet utviklet og iverksatt flere policyer, retningslinjer og praksiser som er integrert i konsernets strategi og daglige drift. Tabellen nedenfor gir en oversikt over sentrale policyer, retningslinjer og tiltak som viser hvordan konsernet arbeider strategisk med bærekraft.

Det er foreløpig ikke fastsatt konkrete og målbare indikatorer for alle retningslinjer, policyer og praksiser. Det pågår imidlertid et aktivt arbeid i konsernet for å videreutvikle styringsdokumentene og etablere tydeligere, målbare mål for oppfølging av bærekraftsarbeidet. Etter tabellen er noen utvalgte høydepunkter for 2025 beskrevet.

Bærekraftsforhold	Bærekraftpraksis, retningslinjer, policyer og fremtidige initiativer.	Offentlig tilgjengelig?	Målsetting?
<b>Klimaendringer</b>	Omstilling av bilpark fra fossilt til elektrisk	Nei	Nei
	Reisepolicy	Nei	Ja
	Flytting til BREEAM-NOR Excellent-sertifiserte hovedkontor	Ja	Nei
	Innkjøpspolicy og rutiner	Nei	Nei
<b>Forurensning</b>	Retningslinjer for anskaffelse, lagring, håndtering og avhending av kjemikalier	Nei	Nei
	Varslingsrutiner forurensning	Nei	Nei
<b>Biologisk mangfold og økosystemer</b>	Retningslinjer for ferdsel i terreng	Nei	Nei
<b>Sirkulær økonomi</b>	Avfallshåndteringsinstrukser og rutiner	Nei	Ja
	Innkjøpspolicy og rutiner	Nei	Nei
<b>Egen arbeidsstyrke</b>	HMS- policyer	Nei	Ja
	Opplæringsmoduler innenfor bærekraft	Nei	Nei
<b>Arbeidere i verdikjeden</b>	Krav til leverandører og entreprenører	Nei	Nei
	Redegjørelse i henholdt til åpenhetsloven	Ja	Nei
<b>Berørte lokalsamfunn</b>	Strategisk satsing på fornybar energi	Nei	Nei
<b>Forbrukere og sluttbrukere</b>	Satsing på bærekraftige produkter og tjenester (Smarthus, Neas sanntid etc.)	Ja	Ja
<b>God forretningsskikk</b>	Iso 14001 sertifiseringer for AS, Mellom AS, NEAS Elektro AS og NEAS Energi Telekom AS	Ja	Ja

Tabell 5. Bærekraftpraksis, retningslinjer, policyer og fremtidige initiativer.

## Gjennomført og påbegynte tiltak 2025

### Reduksjon av skadelige stoffer

Mellom AS arbeider samtidig systematisk for å redusere bruken av SF<sub>6</sub>-gass i sine anlegg. Ved nyinvesteringer og reinvesteringer vurderes SF<sub>6</sub>-frie eller lavutslippsalternativer der dette er teknisk og driftsmessig mulig. For eksisterende anlegg er det etablert rutiner for sikker håndtering, kontroll og oppfølging, med mål om å begrense lekkasjer og redusere klimapåvirkning.

Som en del av arbeidet med å redusere lokal miljøpåvirkning er det slutt med å skaffe kreosotstolper. Når nye stolper skaffes, erstattes kreosotimpregnerte stolper med komposittstolper. Komposittstolper er giftfrie, har lang levetid og kan resirkuleres.

### Ansvarlige innkjøp

Som del av oppfølgingen av vesentlige bærekraftstemaer og innenfor rammene av ISO 14001 er arbeidet med ansvarlige innkjøp styrket. Det er utviklet utvidede krav til leverandører og reviderte interne innkjøpsrutiner som i større grad ivaretar eksterne miljøhensyn. Tiltakene skal bidra til redusert miljøpåvirkning i verdikjeden og mer bærekraftige anskaffelser.

### Reduksjon av utslipp fra egen drift

Et kontinuerlig forbedringsområde er reduksjon av utslipp fra egen kjøretøypark. Per desember 2025 er 26 % av bilparken elektrisk, noe som arbeides med å få opp det tallet. Det arbeides i tillegg med å vurdere bruk av HVO100 som overgangsløsning der elektrifisering ikke er mulig, noe som kan gi inntil 90 % lavere CO<sub>2</sub>-utslipp sammenlignet med fossilt drivstoff.

### Avfall og ressursbruk

Den doble vesentlighetsanalysen har identifisert avfall og ressursbruk som et vesentlig tema for Neas. Det er derfor etablert et tverrfaglig avfallsprosjekt med representanter fra flere forretningsområder. Formålet er å kartlegge hvor avfallsmengdene er størst, og å identifisere og sette i gang tiltak for å redusere restavfall og øke sorteringsgraden.

### Energibevisstgjøring og kundetiltak

Utover tiltak i egen virksomhet har bærekraftfokuset i forretningsområder blitt styrket. Det er igangsatt utvikling av et nytt produkt som gir sanntidsvisning av strømforbruk i Neas-appen, slik at kundene kan justere forbruket og redusere effekttopper. Tiltaket bidrar til redusert energibruk og bedre utnyttelse av strømnettet gjennom mer bevisst forbruk hos kundene.

### Lokal produksjon av fornybar energi

NEAS Energi Telekom AS og NEAS Elektro AS har deltatt i etableringen av Nordmøres største bakkemonteerte solcelleanlegg i Kristiansund i samarbeid med TP-Engros. Prosjektet bidrar til økt lokal produksjon av fornybar energi og har gitt verdifull erfaring innen utvikling og gjennomføring av bakkemonteerte solcelleanlegg.

### **Grønn transport og energiinfrastruktur**

I 2025 fortsatte vårt samarbeid om etableringen av Kristiansund Energihub i Kristiansund. Nordmøres første ladestasjon for tungtransport åpner i Kristiansund Næringspark og gjør det enklere for transportnæringen å velge utslippsfrie løsninger.

### **Nettutvikling**

Mellom AS har hatt flere større prosjekter knyttet til oppgradering av nettet, herunder utskifting til tykkere kabler for å redusere nettap. Redusert nettap har direkte betydning for samlet energitap i nettet og bidrar dermed til lavere indirekte CO<sub>2</sub>-utslipp.

Videre har Mellom AS igangsatt et pilotprosjekt med overgang til Flexxe-kabler, som produseres med lavkarbonaluminium og minimum 30 % resirkulert polyetylen (PE) i kabelkappen. Dette bidrar til lavere utslipp knyttet til materialbruk.

Det er også påbegynt en overgang til høyspentkabler med termoplastisk isolasjon. Denne kabeltypen er laget av mer robuste materialer, kan gjenvinnes og har lavere CO<sub>2</sub>-utslipp i produksjon sammenlignet med tradisjonell PEX-isolasjon.

### **Naturmangfold og forebyggende tiltak**

Mellom AS har, på oppdrag fra Statsforvalteren i Møre og Romsdal, gjennomført tiltak for å redusere risiko for elektrokusjon av truede fuglearter, særlig hubro, i høyspentnettet på Tustna. Tiltakene omfatter kartlegging av 22 kV-nettet, utskifting av isolatorer og merking av linjer, og bidrar til styrket naturmangfold og tryggere kraftinfrastruktur i tidligere hubroterritorier i Aure kommune.

## **Miljø og klima**

### **Energi og klimagassutslipp**

Klima er identifisert som et vesentlig tema for Neas-konsernet i den doble vesentlighetsanalysen. Neas-konsernet utarbeider årlig et klimaregnskap som gir en samlet oversikt over konsernets energibruk og klimagassutslipp, uttrykt i CO<sub>2</sub>-ekvivalenter (CO<sub>2</sub>e). Rapporteringen for 2025 omfatter konsernets selskaper og er basert på informasjon fra leverandører, regnskapstall og aktivitetsdata fra virksomheten.

Klimaregnskapet er utarbeidet i tråd med Greenhouse Gas Protocol og avgrenset etter operasjonell kontroll. Utslippsfaktorer og beregningsgrunnlag er hentet fra anerkjente kilder, herunder CEMAsys, NVEs varedeklarasjon for elektrisitet og DFØs utslippsfaktorer for deler av Scope 3. Metodikken kombinerer faktisk datarapportering med spend-based beregninger der aktivitetsdata ikke er tilgjengelige.

Rapporteringen av Scope 3 er videreutviklet i 2025, og tallene er derfor ikke fullt ut sammenlignbare med 2024. Utvidet datagrunnlag og bredere kategoridekning gir et

mer fullstendig bilde av utslippene i verdikjeden, men innebærer samtidig at utviklingen over tid må tolkes med varsomhet. Neas-konsernet har derfor definert 2025 som basisår for videre oppfølging av klimagassutslipp.

## Avgrensning og metode

I dette kapitlet presenteres konsernets samlede klimaregnskap, med hovedvekt på energiforbruk, klimagassutslipp og utviklingen i utslipp fra egen drift. Scope 2 er presentert etter lokasjonsbasert metode. Markedsbasert Scope 2 beregnes også i det underliggende klimaregnskapet, men er ikke lagt til grunn i hoved fremstillingen. Pliktleveranse og nettap er vurdert særskilt i fremstillingen. Med pliktleveranse menes nettselskapets ansvar for å levere strøm til kunder som i en kort periode står uten avtale med en strømleverandør, for eksempel ved flytting. I det underliggende klimaregnskapet inngår pliktleveranse og nettap i Scope 2 for nettselskapet. Innkjøp av strøm til videresalg til sluttbruker omtales i Scope 3 kategori 3D. I hovedteksten presenteres nøkkeltall for egen drift særskilt, for å synliggjøre energibruk og utslipp fra aktiviteter konsernet i størst grad kan påvirke gjennom egne tiltak.

Fullstendig klimaregnskap for 2025, inkludert detaljerte utslippstall for Scope 1, Scope 2 og Scope 3, kommer frem i Vedlegg B.

## Samlet klimaregnskap

I 2025 var konsernets samlede klimagassutslipp 15 648,1 tonn CO<sub>2</sub>e lokasjonsbasert. Scope 3 utgjør den klart største delen av de rapporterte utslippene, mens Scope 1 og Scope 2 samlet utgjorde 1 124,0 tonn CO<sub>2</sub>e.

Klimaregnskap (tonn CO <sub>2</sub> e)	2025	2024
Scope 1 – direkte utslipp	365,1	236,0
Scope 2 – indirekte utslipp fra energi, lokasjonsbasert	758,9	1.498,0
Scope 3 – øvrige indirekte utslipp	14.524,1	197,0
<b>Totale utslipp, lokasjonsbasert</b>	<b>15.648,1</b>	<b>1.931,0</b>

Tabell 6. Samlet klimaregnskap for 2025 og 2024.

**Med salgsinntekter på 1 122,24 MNOK gir dette en klimagassintensitet for Scope 1 og lokasjonsbasert Scope 2 på 1,00 tCO<sub>2</sub>e per MNOK i 2025. Energiforbruk og utslipp fra egen drift.**

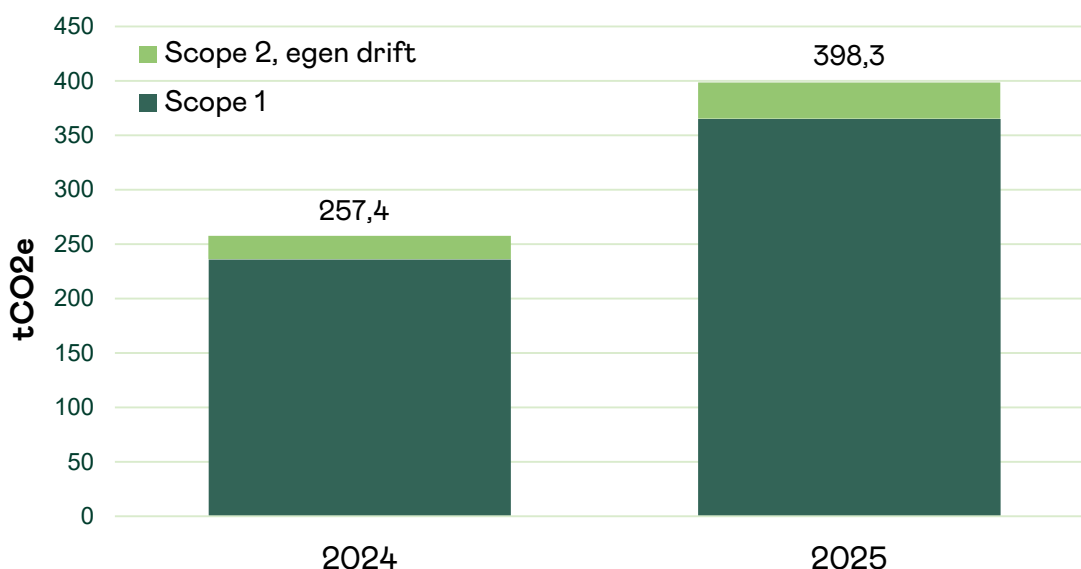
For oppfølging av strategiske mål er det særlig relevant å se på utslipp og energibruk fra egen drift. I denne fremstillingen er pliktleveranse og nettap vist

separat, slik at kapitlet tydeligere synliggjør utslipp fra aktiviteter konsernet kan påvirke direkte.

Nøkkeltall for egen drift	2025	2024
Energiforbruk i egen drift, ekskl. pliktleveranse og nettap (MWh)	3.967,0	4.002,5
Scope 1 – direkte utslipp (tCO <sub>2</sub> e)	365,1	236,0
Scope 2 – innkjøpt elektrisitet, ekskl. pliktleveranse og nettap (tCO <sub>2</sub> e)	33,2	21,5
<b>Totale utslipp i egen drift (tCO<sub>2</sub>e)</b>	<b>398,3</b>	<b>257,4</b>

Tabell 7. Nøkkeltall for egen drift.

### Klimagassutslipp fra egen drift



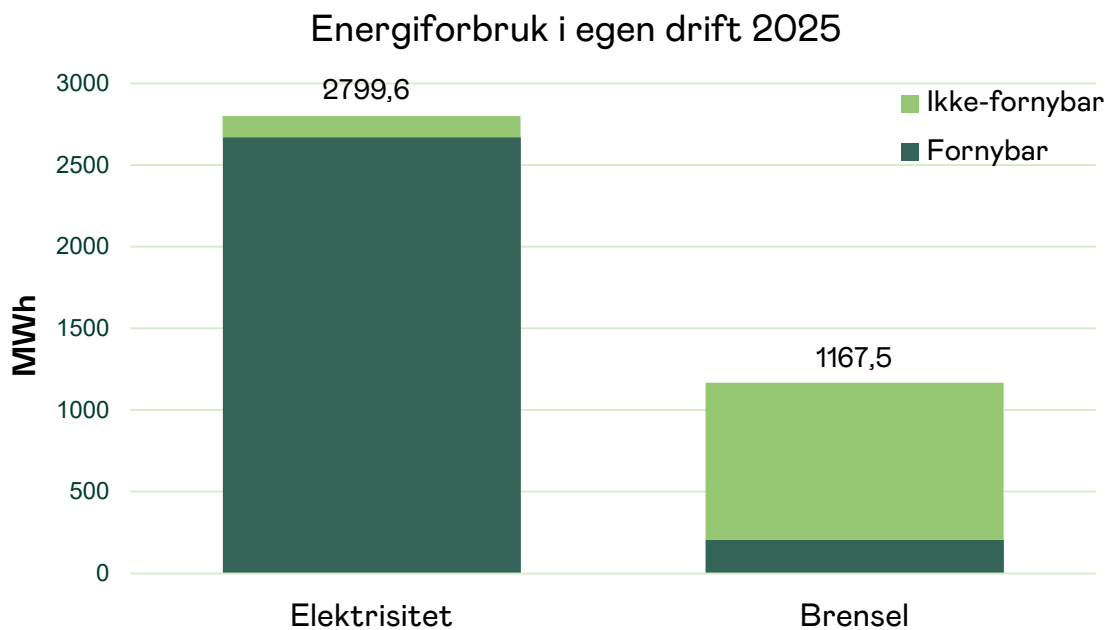
Figur 3. Klimagassutslipp fra egen drift i 2024 og 2025.

Klimagassutslippene fra egen drift var 398,3 tonn CO<sub>2</sub>e i 2025, mot 257,4 tonn CO<sub>2</sub>e i 2024. Sammenlignbarheten mellom årene er begrenset, blant annet fordi SF<sub>6</sub> ikke inngikk i klimaregnskapet for 2024. Økningen må derfor ses i lys av endret datagrunnlag og avgrensning, og ikke bare som en faktisk utslippsøkning.

Energiforbruk i egen drift 2025	Fornybar (MWh)	Ikke-fornybar (MWh)	Sum (MWh)
Elektrisitet	2.670,8	128,8	2.799,5
Forbrenningsbasert energibruk	206,1	961,4	1.167,5
<b>Totalt</b>	<b>2.876,8</b>	<b>1.090,2</b>	<b>3.967,0</b>

Tabell 8. Energiforbruk i egen drift fordelt på energibærere og energimiks.

Energiforbruket i egen drift var i 2025 totalt **3 967,0 MWh**, eksklusive pliktleveranse og nettap. Av dette utgjorde elektrisitet **2 799,5 MWh**, mens brensel utgjorde **1 167,5 MWh**. Tabellen viser også fordelingen mellom fornybar og ikke-fornybar energi. Andelen fornybar energi i egen drift var **72,5 %** i 2025. Elektrisitet utgjør den største delen av energiforbruket, mens brensel står for en større andel av den ikke-fornybare energibruken.

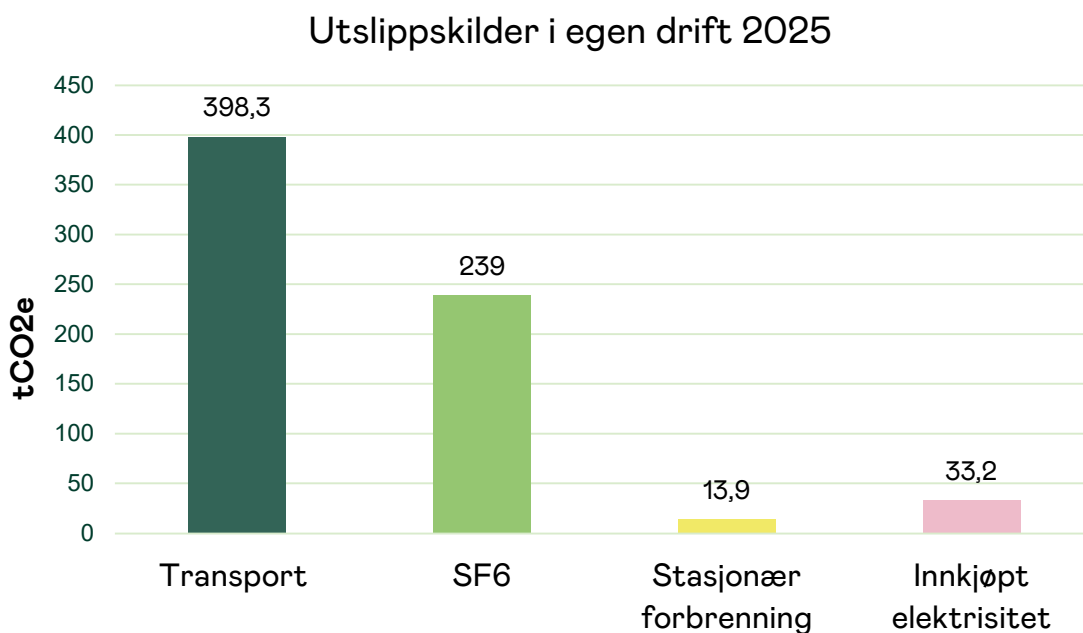


Figur 4. Energiforbruk i egen drift i 2025 fordelt på energibærere og energimiks. Elektrisitet utgjør den største delen av energiforbruket.

## Utslippskilder

Utslippskilder i egen drift 2025	tCO <sub>2</sub> e
Transport	254,0
SF <sub>6</sub>	97,2
Stasjonær forbrenning	13,9
Innkjøpt elektrisitet	33,2
<b>Totalt</b>	<b>398,3</b>

Tabell 9. Fordeling av utslippskilder i egen drift.



Figur 5. Utslippskilder i egen drift i 2025.

Transport var den største utslippskilden i egen drift i 2025, etterfulgt av SF<sub>6</sub>. Dette gir et tydelig grunnlag for prioritering av tiltak knyttet til kjøretøypark, drivstoffbruk og videre reduksjon av utslipp fra gassisolerte anlegg.

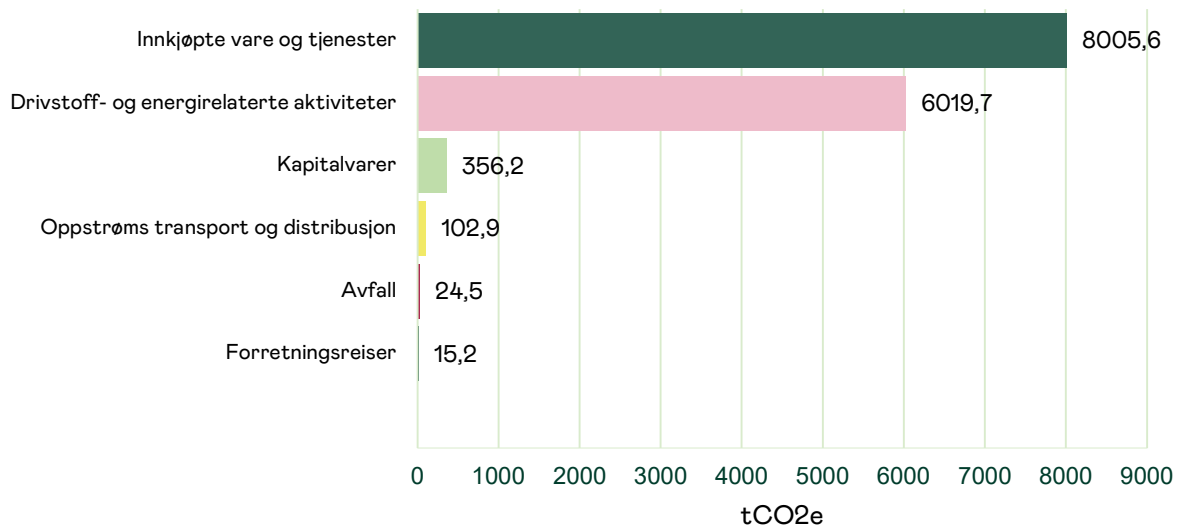
## Øvrige indirekte utslipp i verdikjeden

I tillegg til utslipp fra egen drift har Neas-konsernet kartlagt øvrige indirekte utslipp i verdikjeden. Scope 3 omfatter utslipp som oppstår oppstrøms og nedstrøms i verdikjeden, men som ikke inngår i konsernets direkte utslipp eller i utslipp fra innkjøpt energi.

Scope 3-kategori	tCO <sub>2</sub> e	Andel
Innkjøpte varer og tjenester	8.005,6	55,1 %
Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter	6.019,7	41,4 %
Kapitalvarer	356,2	2,5 %
Oppstrøms transport og distribusjon	102,9	0,7 %
Avfall	24,5	0,2 %
Forretningsreiser	15,2	0,1 %
Oppstrøms leasede driftsmidler	0,1	0,0 %
<b>Totalt Scope 3</b>	<b>14.524,1</b>	<b>100,0 %</b>

Tabell 10. Scope 3 fordelt på hovedkategorier i 2025.

### Scope 3 fordelt på hovedkategorier 2025



Figur 6. Fordeling av Scope 3-utslipp på hovedkategorier.

Scope 3-utslippene utgjør den største delen av konsernets samlede rapporterte klimagassutslipp. Utslippene er særlig knyttet til innkjøpte varer og tjenester og drivstoff- og energirelaterte aktiviteter. Dette viser at en betydelig del av konsernets klimafotavtrykk oppstår i verdikjeden, og understreker behovet for videre arbeid med datakvalitet, innkjøpsoppfølging og leverandørdialog.

### Avgrensninger og kategoridekning

Scope 3-rapporteringen for 2025 omfatter de kategoriene som er vurdert som mest relevante for Neas-konsernets virksomhet, og der det foreligger tilstrekkelig datagrunnlag. Dette gjelder innkjøpte varer og tjenester, kapitalvarer, drivstoff- og energirelaterte aktiviteter, oppstrøms transport og distribusjon, avfall, forretningsreiser og oppstrøms leasede driftsmidler.

Følgende kategorier er foreløpig ikke inkludert i klimaregnskapet for 2025: ansattes pendling, nedstrøms transport og distribusjon, videre bearbeiding av solgte produkter, bruk av solgte produkter, avfall fra solgte produkter, nedstrøms leasede eiendeler, franchiser og investeringer. Dette skyldes enten manglende datagrunnlag eller at kategoriene vurderes som lite relevante for konsernets virksomhet.

Avgrensningene vil bli vurdert på nytt etter hvert som datagrunnlaget forbedres.

### Supplerende energiindikator: produksjonstap

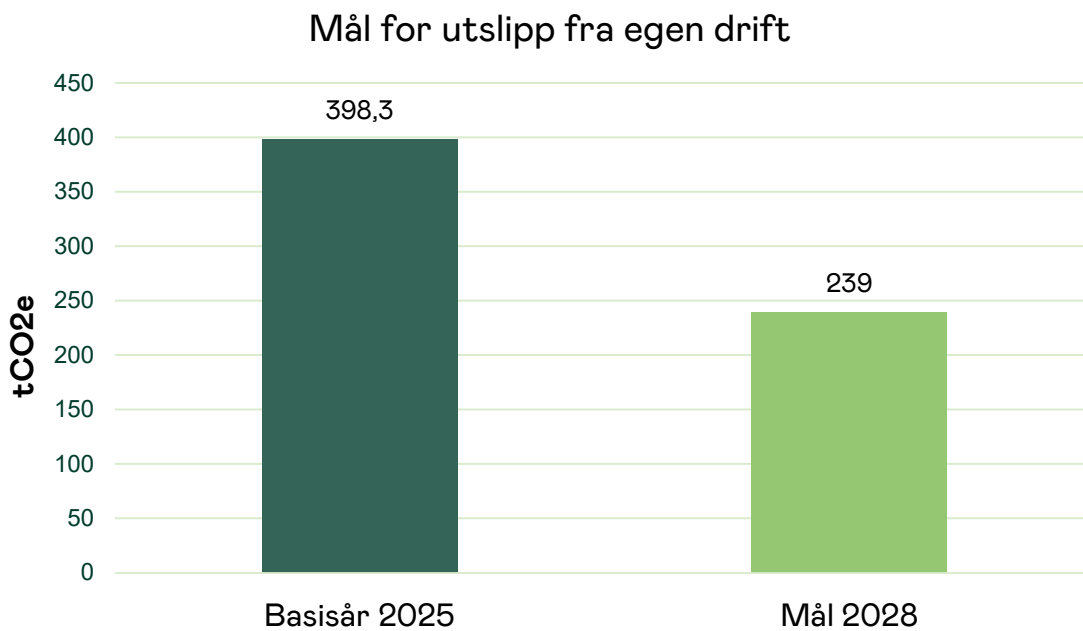
Selskapet produserer fornybar kraft og disponerer egne linjer frem til overtakelsespunktet, hvor nettselskapet overtar kraften. Produksjonstap defineres som differansen mellom brutto produsert energi og energi levert ved overtakelsespunktet, og er knyttet til tekniske forhold i produksjons- og overføringsanlegget.

I 2025 utgjorde produksjonstapet 2 119 MWh. Tallet inngår ikke som en egen utslippskategori i klimaregnskapet, men benyttes som supplerende informasjon i oppfølgingen av anleggenes effektivitet og energiflyt frem til leveringspunktet.

### Mål og veien videre

Neas-konsernet har satt et strategisk mål om 40 % reduksjon i klimagassutslipp fra egen drift innen 2028. 2025 er definert som basisår for videre oppfølging av målet. Klimaregnskapet for 2025 viser at utslippene fra egen drift i hovedsak er knyttet til transport og SF<sub>6</sub>, mens utslippene i verdikjeden domineres av innkjøp og energirelaterte aktiviteter.

Videre arbeid vil særlig være rettet mot tiltak for kjøretøypark og drivstoffbruk, reduksjon av SF<sub>6</sub>-relaterte utslipp, energieffektivisering i egen drift og videreutvikling av datagrunnlaget for Scope 3.



Figur 7. Basisår 2025 og mål om 40 % reduksjon i utslipp fra egen drift innen 2028.

## Miljøforhold

Miljøforholdene i denne rapporten presenteres i tråd med indikatorene i VSME Grunmodul. Omfanget av omtalen reflekterer resultatene fra konsernets doble vesentlighetsanalyse (DVA), hvor enkelte temaer er vurdert som mer vesentlige enn andre.

Temaer som energi og klimagassutslipp samt ressursbruk og avfall vurderes som vesentlige for konsernet og omtales derfor mer utfyllende i rapporten. Andre miljøtemaer, som forurensning, biologisk mangfold og vann, er ikke vurdert som vesentlige på konsernnivå, men beskrives kort for å gi en helhetlig fremstilling av konsernets miljøpåvirkning.

## Forurensning (SF<sub>6</sub> og gassregnskap)

Neas-konsernets mest relevante forurensningsrelaterte forhold er knyttet til SF<sub>6</sub> (svovelheksafluorid) i gassisolerte koblingsanlegg i nettselskapet Mellom AS. SF<sub>6</sub> er en potent klimagass, og nettselskaper er pliktige til å føre gassregnskap i tråd med gjeldende regelverk.

I 2025 er følgende SF<sub>6</sub>-mengder registrert:

- **Utslipp/lekkasje (etterfylling): 4,4 kg**
- **Installert i anlegg: 1 553,58 kg**
- **På lager: 189,52 kg**

Gassregnskapet for SF<sub>6</sub> følges opp gjennom interne rutiner og kontroller. Mellom AS deltar i Brukergruppen for gassisolerte koblingsanlegg, der blant annet gassregnskap og hendelser/feilregistreringer følges opp. SINTEF bistår med registrering og rapportering inn mot myndighetene for å sikre etterlevelse av forskriftskrav.

Konsernet har ikke identifisert andre gasser eller lekkasjer som har vesentlig betydning for miljøregnskapet i 2025.

Håndtering og oppfølging av hendelser skjer gjennom overvåking av trykk i gassfylte komponenter, med alarm til driftssentral ved avvik. Komponenter som har registrert trykkfall kan ikke betjenes før utbedring er gjennomført. Ved behov gjennomføres lekkasjesøk og reparasjon av godkjente ressurser med relevant kompetanse/kurs i håndtering av SF<sub>6</sub>.

## Biologisk mangfold

Biologisk mangfold er vurdert i konsernets doble vesentlighetsanalyse (DVA). Basert på virksomhetens art og geografiske tilstedeværelse er temaet ikke vurdert som vesentlig på konsernnivå når det gjelder påvirkning, risiko eller muligheter. Samtidig kan drift og vedlikehold av energiinfrastruktur berøre naturmiljøet lokalt. Konsernet arbeider derfor med å begrense negative påvirkninger gjennom planlegging av tiltak og samarbeid med relevante myndigheter og fagmiljøer.

Eksempler på slike tiltak er beskrevet tidligere i rapporten, blant annet arbeid knyttet til tilpasning av høyspentnett for å redusere risiko for elektrokusjon av fugl.

## Vann

Vann er vurdert i konsernets doble vesentlighetsanalyse. Neas-konsernet produserer elektrisitet fra vannkraft, men kraftproduksjonen skjer innenfor etablerte konsesjoner og reguleringsrammer fastsatt av myndighetene. Basert på virksomhetens art, geografiske tilstedeværelse og driftsform er temaet ikke vurdert som vesentlig for konsernet når det gjelder ytterligere påvirkning, risiko eller muligheter knyttet til vannressurser. Utover vannkraftproduksjon er konsernets direkte vannforbruk begrenset og knyttet til ordinær drift av kontorlokaler og tekniske installasjoner. Det er ikke identifisert vesentlige utslipp til vannmiljøet fra konsernets virksomhet i rapporteringsperioden.

## Ressursbruk og avfall

Ressursbruk og avfall er identifisert som et vesentlig tema for Neas-konsernet i den doble vesentlighetsanalysen. Avfall oppstår blant annet i forbindelse med drift, vedlikehold, utskifting av utstyr og ordinær virksomhet. God håndtering av avfall er viktig for å redusere miljøpåvirkning, sikre etterlevelse av krav og bidra til mer effektiv ressursbruk.

I kapitlet om energi og klimagassutslipp er sortert avfall samlet i én kategori for utslippsberegning. I dette kapitlet presenteres avfallet med høyere detaljnivå, basert på tilgjengelige underlagsdata for de enkelte avfallsfraksjonene. Dette gir et mer presist bilde av avfallsstrømmene i konsernets egen drift.

### *Avfall fra egen drift i 2025 fordelt seg slik:*

Samlet sorteringsgrad i 2025 var 74,2%, beregnet som andel sortert avfall av totalt avfall fra egen drift.

Avfallsfraksjon	Mengde i tonn
Restavfall	49,03
Papp og papir	15,27
Bioavfall og slam	9,25
Plast	1,15
Metall og glass	19,22
EE-avfall	32,37
Farlig avfall	50,34
Annet sortert avfall	13,41
<b>Totalt avfall</b>	<b>190,04</b>

Tabell 11. Avfall fordelt på sorteringsfraksjoner i 2025.

Neas-konsernet har et strategisk mål om 50 % reduksjon i avfall innen 2028. Samtidig påvirkes avfallsmengdene i stor grad av konsernets utbyggingsaktivitet innen strøm- og fibernett. For en virksomhet med betydelig prosjekt- og anleggsaktivitet vil total avfallsmengde derfor ikke alene gi et fullstendig bilde av utviklingen i ressursbruk og avfallsarbeid. Konsernet følger derfor også utviklingen i sorteringsgrad og vil videre vurdere behovet for mer aktivitetsjusterte indikatorer.

## Sosiale indikatorer og forretningskikk

Vår sosiale bærekraft handler om å skape en positiv påvirkning for ansatte, forbrukere og samfunnet rundt oss. Personlig sikkerhet og gode arbeidsvilkår er sentrale elementer i dette arbeidet. Vi legger vekt på trygge og inkluderende arbeidsplasser med fleksible rammer, balanse mellom arbeid og fritid, trygg ansettelse, tilstrekkelig lønn og relevante tilleggsgoder. Samtidig arbeider vi systematisk for å redusere risiko knyttet til driften vår, med nøye HMS- og kvalitetsrutiner. Gjennom samarbeid med tillitsvalgte, arbeidstakerorganisasjoner og tariffavtaler sikrer vi at våre ansatte har medbestemmelse og en stemme i utviklingen av arbeidsmiljøet.

### Arbeidsstyrke: generelle kjennetegn

Kategorier	Antall ansatte (headcount)
Menn	210
Kvinner	56
<b>Totalt antall ansatte</b>	<b>266</b>

Tabell 12. Antall ansatte (headcount)

Stilling	Kvinner	Menn	Total
Fulltid	50	201	251
Deltid	6	9	15
Midlertidig (inkludert lærlinger)	12	31	43
Ansatte uten garantert arbeidstid	5	3	8
Fast ansatte	44	179	223

Tabell 13. Antall ansatte per stilling

## Personalgjennomtrekk

I 2025 sluttet 39 ansatte i selskapet, tilsvarende et personalgjennomtrekk på 11,7 %. Dette er en liten økning fra 2024, da 32 ansatte sluttet (10,8 %).

## Mangfold

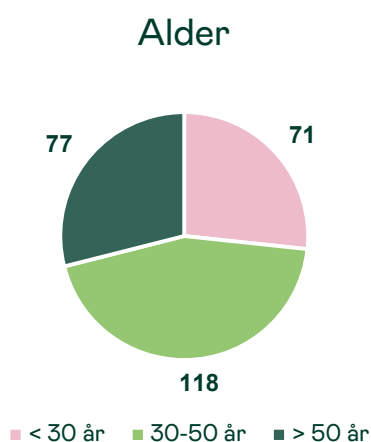
Økt mangfold og høyere kvinneandel er et prioritert mål i strategiperioden 2025–2028. Kvinneandelen i konsernet var 21,4 % i 2025 (21,5 % i 2024). Målet innen 2028 er minimum 25 % kvinneandel i konsernet og 50 % kvinner i styrer og ledende stillinger.

Rekrutteringsprosesser er innrettet for å fremme likestilling, mangfold og sikre bred representasjon av kandidater med ulik bakgrunn og kompetanse.

Arbeidet med mangfold og inkludering videreføres i samarbeid med tillitsvalgte. Det arbeides systematisk for å forebygge mobbing, trakassering og diskriminering, og vi legger til grunn at mangfold styrker organisasjonen.

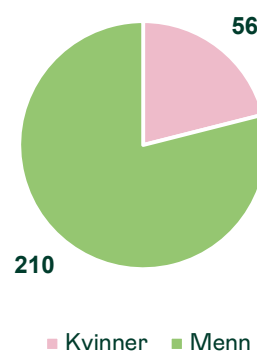
Kategori	Antall kvinner	Antall menn	Prosentandel kvinner
Styrer – inkluder alle selskaper i konsernet	12	14	46,2%
Lederstilling – inkluderer daglige ledere og avdelingsledere	5	19	20,8%
Lærlinger	3	19	13,6%
<b>Total ansatte Neas-konsern</b>	<b>57</b>	<b>209</b>	<b>21,4%</b>

Tabell 14. Mangfolds indikator



Figur 8. Aldersindikator

## Antall ansatte



Figur 9. Antall ansatte (headcount)

## Opplysninger om ikke ansatte arbeidere i foretakets arbeidsstyrke

Antall “ikke-ansatte” (headcount) er 33. Disse personene har ikke vært innleid samtidig, men på ulike tidspunkt gjennom året.

Vi definerer “ikke-ansatte” som personer som leies inn gjennom bemannings- eller rekrutteringsselskaper vi har avtale med. Dette er arbeidstakere som er ansatt hos våre leverandører og ikke i NEAS.

Vi har også et antall eksterne konsulenter som utfører arbeid for oss gjennom tjenestekjøp eller som del av rammeavtaler, for eksempel med rådgivningsselskaper. Disse er ikke inkludert i tallet for “ikke-ansatte”.

Den største andelen av de innleide personene arbeider i elektromontørstillinger.

Når det gjelder rammeavtaler og retningslinjer, fremgår det av vår lederhåndbok at Neas-konsern ved bruk av innleid arbeidskraft fra vikarbyråer følger kravene i vikarbyrådirektivet og arbeidsmiljøloven. Dette skal sikre likebehandling av innleide arbeidstakere når det gjelder lønns- og arbeidsvilkår, arbeidstid, ferie, fridager og tilgang til felles goder og tjenester. Neas-konsern bidrar dermed til ansvarlige arbeidsforhold og etterlevelse av gjeldende regelverk.

## Kollektivavtalers dekning og dialog mellom partene i arbeidslivet

Alle selskaper i Neas-konsernet er en del av NHO, og følger de rammer og prinsipper som gjelder for medlemskapet. Konsernet og NEAS Energi Telekom AS er tilknyttet Fornybar Norge, en landsdekkende interesse- og arbeidsgiverorganisasjon for fornybarnæringen. For NEAS IT AS gjelder i tillegg medlemskap i Abelia, mens elektrovirksomhetene er tilknyttet NHO Elektro.

Medlemskapene innebærer at vi følger gjeldende tariffavtaler og hovedavtaler, som fastsetter rammer for blant annet lønn, arbeidstid, sosiale rettigheter og pensjonsordninger. I tillegg har vi lokale særavtaler og administrative bestemmelser som tydeliggjør, og i enkelte tilfeller styrker, kravene i overordnet lov- og avtaleverk. Samlede avtaler og interne bestemmelser er tilgjengeliggjort i konsernets personalhåndbok.

I tråd med ufravikelighetsprinsippet gis både organiserte og uorganiserte ansatte vilkår som minst tilsvarer tariffavtalens bestemmelser, jf. arbeidstvistloven § 6.

	Kollektive forhandlinger	Sosial dialog
Prosentandel av ansatte dekket	92%	8%

Tabell 15. Prosentandel av ansatte dekket

## Arbeidsstyrke: helse og sikkerhet (HMS)

Neas-konsern arbeider systematisk med helse, miljø og sikkerhet gjennom etablerte samarbeidsarenaer og tydelige styringsprosesser. HMS og kvalitet følges opp løpende gjennom risikovurderinger, internrevisjoner og vernerunder.

HMS-arbeidet i 2025 har særlig omfattet vernerunder, brannansvarliggrunder, avfallshåndtering, kjemikaliestyling, oppfølging av avvik og oppdatering av risikoanalyser.

Indikator	Enhet	2025	2024	Kommentar
Total registrerbar skadefrekvens	per 1 mill. timer	6,9	6,0	
Skader med fravær	antall	4	3	
Helse-, miljø- og sikkerhetsrevisjoner hos entreprenører og leverandører	antall	0	0	Planlagt å gjennomføre i 2026

Tabell 16. HMS indikatorer

### Sykefravær 2025 Neas-konsernet

Totalt sykefravær i 2025 var på 4,8% (mot 5,2% i 2024) Med følgende fordeling: Korttidsfravær: 2,4%, langtidsfravær 2,4%.

## Lønn, kompetanse og godtgjørelser

Konsernet har som mål å tilby konkurransedyktige og rettferdige lønns- og arbeidsvilkår. Lønnssystemene varierer mellom selskapene og tilpasses bransjene de opererer i. Lønnsforhandlinger følger i stor grad de sentrale oppgjørene mellom arbeidsgiver- og arbeidstakerorganisasjoner, og uorganiserte ansatte følger samme resultat. Alle ansatte tilbys pensjons- og forsikringsordninger.

Neas-konsern bekrefter at ansatte mottar lønn som er lik eller over gjeldende minstelønn fastsatt ved lov eller tariffavtale der dette er relevant.

Andelen ansatte som er omfattet av tariffavtale er 80,5 %.

Selskapet arbeider for like muligheter og lik lønn uavhengig av kjønn. Lønn fastsettes basert på ansvar, kompetanse, erfaring og markedshensyn.

En analyse av gjennomsnittlig årslønn viser at menn i gjennomsnitt har 7,9 % høyere lønn enn kvinner i konsernet. Mediananalysen viser imidlertid at kvinner har 2,3 %

høyere medianlønn enn menn, noe som indikerer at enkelte høytlønnede stillinger påvirker gjennomsnittstallene.

I den mest kjønnsbalanserte avdelingen i selskapet har kvinner i gjennomsnitt omtrent 5 % høyere lønn enn menn. Samlet sett finner selskapet ikke indikasjoner på systematiske lønnsforskjeller mellom kvinner og menn for sammenlignbare roller.

## Kompetanse

Per i dag har vi ikke fullstendige tall for gjennomsnittlig årlig opplæring per ansatt fordelt på kjønn. Våre ansatte deltar i mange ulike former for opplæring og kompetanseheving, blant annet gjennom vårt interne opplæringsprogram Motimate, som tilbyr kurs i rutiner, HMS og andre relevante fagområder. I tillegg gjennomføres kurs, konferanser og beredskapsøvelser som bidrar til kontinuerlig kompetanseutvikling.

## Forretningskikk

Neas-konsern legger stor vekt på integritet og åpenhet i både egen virksomhet og i hele verdikjeden. Dette er avgjørende for å sikre at beslutninger og handlinger er etisk forsvarlige, og for å opprettholde tillit hos våre interessenter. Neas-konsern publiserer årlig en rapport som dekker aktivitets- og redegjørelsesplikten (ARP). Selskaper som er omfattet av åpenhetsloven publiserer aktsomhetsvurderinger på sine hjemmesider.

Våre etiske retningslinjer for leverandører stiller klare krav til tredjeparter, med fokus på blant annet miljø, arbeidsvilkår, sosiale forhold, diskriminering og antikorrupsjon. I 2025 ble det ikke registrert noen korrupsjonssaker i konsernet.

## Videre arbeid med bærekraftsrapportering

For rapporteringsåret 2025 rapporterte vi i tråd med Grunnmodulen i VSME-standard. Arbeidet med bærekraft og rapportering er under videre utvikling, og vi har som mål å rapportere i henhold til den utvidede modulen i VSME-standard fra og med rapporteringsåret 2026, med publisering i 2027.

Som del av dette arbeidet vil vi videreutvikle interne prosesser, datagrunnlag og styring knyttet til bærekraft. Den doble vesentlighetsanalysen vil bli revurdert og oppdatert, for å sikre at rapporteringen til enhver tid reflekterer virksomhetens faktiske påvirkninger, risikoer og muligheter.

## Styret

NEAS AS er ledet av et styre på 8 medlemmer, hvorav 3 medlemmer er valgt av og blant de ansatte i tre valgkretser.

Kristiansund 19. mars 2026

Kjell Neergaard  
Styreleder

Allan Troelsen  
Nestleder

Svein Stokke  
Styremedlem

Ingrid Waagen Rimstad  
Styremedlem

Birgit Iversen Eckhoff  
Styremedlem

Trond Sæterøy  
Styremedlem

Rolf Gaarde  
Styremedlem

Turid H. Sevaldsen  
Styremedlem

Knut Hansen  
Daglig leder

## Vedlegg A – Kobling til VSME (Grunnmodul)

Tabellen nedenfor viser hvor de enkelte opplysningskravene i VSME-standardene er behandlet i denne rapporten.

VSME Tema i VSME	Kort beskrivelse av krav	Hvor i rapporten	
B1	Grunnlag for utarbeiding	Rapporteringsramme verk, avgrensning, datagrunnlag og metodikk	Innledende informasjon og rapporteringsgrunnlag / Bærekraftsinformasjon i tråd med VSME
B2	Rutiner, policyer og fremtids-initiativer	Policyer, praksis og tiltak for bærekraftig omstilling	Styring, organisering og arbeidsmåte / Rutiner, policyer og fremtidsinitiativer
B3	Energi og klimagassutslipp	Energiforbruk (MWh), Scope 1 og Scope 2 utslipp i tCO <sub>2</sub> e	Kapittel – Energi og klimagassutslipp
B4	Forurensning av luft, vann og jord	Utslipp av forurensende stoffer (hvis relevant)	Kapittel – Forurensning (SF <sub>6</sub> og gassregnskap)
B5	Biologisk mangfold	Påvirkning på natur og tiltak knyttet til naturmiljø	Kapittel – Biologisk mangfold
B6	Vann	Vannforbruk og påvirkning på vannressurser	Kapittel – Vann
B7	Ressursbruk, sirkulær økonomi og avfall	Avfallsmengder, sortering og tiltak for sirkularitet	Kapittel – Ressursbruk og avfall
B8	Arbeidsstyrken – generelle egenskaper	Antall ansatte, kjønn, kontraktsform og turnover	Kapittel – Arbeidsstyrke: generelle kjennetegn
B9	Arbeidsstyrken – helse og sikkerhet	Arbeidsulykker, skader, HMS-indikatorer	Kapittel – Arbeidsstyrke: helse og sikkerhet
B10	Arbeidsstyrken – lønn, kollektive forhandlinger og opplæring	Lønnsvilkår, tariffavtaler og opplæring	Kapittel – Lønn, kompetanse og godtgjørelser
B11	Domfellelser og bøter for korrupsjon og bestikkelser	Eventuelle korrupsjons-saker eller bøter	Kapittel – Forretningsskikk

## Vedlegg B - Fullstendig klimaregnskap for 2025

Dette vedlegget gir en samlet oversikt over Neas-konsernets klimaregnskap for 2025, med utvalgte sammenligningstall for 2024. Klimaregnskapet er utarbeidet i tråd med Greenhouse Gas Protocol og avgrenset etter operasjonell kontroll. Beregningene bygger på aktivitetsdata, energiforbruk og øvrige tilgjengelige underlagsdata. Der direkte aktivitetsdata ikke er tilgjengelige, er det benyttet estimerte beregninger basert på relevante utslippsfaktorer. Scope 3-rapporteringen er videreutviklet i 2025, og sammenlignbarheten med 2024 er derfor begrenset.

### Samlet klimaregnskap

Tabellen nedenfor viser konsernets samlede klimagassutslipp for 2025, samt utvalgte sammenligningstall for 2024.

#### Neas-konsern – Klimaregnskap 2025

	2025	2024
<b>Scope 1</b>		
<b>Brutto Scope 1 klimagassutslipp (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>365,1</b>	<b>235,9</b>
Transport	254,0	235,9
Stasjonær forbrenning	13,9	
Kjemiske prosesser, SF <sub>6</sub>	97,2	
<b>Scope 2</b>		
<b>Brutto markedsbasert Scope 2 klimagassutslipp (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>32.924,4</b>	<b>20.600,7</b>
<b>Brutto lokasjonsbaserte Scope 2 klimagassutslipp (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>758,9</b>	<b>1.498,0</b>
Elektrisitet Norge, Drift	33,2	21,4
Elektrisitet Norge, Pliktleveranse	40,7	
Elektrisitet Norge, Nettap	685,0	1.476,6
<b>Scope 3</b>		
<b>Totale indirekte (Scope 3) klimagassutslipp (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>14.524,1</b>	<b>196,8</b>
1 Kjøpte varer og tjenester	8.005,6	120,2
2 Kapitalvarer	356,2	
3 Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter ikke inkl. i Scope 1/2	6.019,7	
4 Oppstrøms transport og distribusjon	102,9	9,1
5 Avfall generert i drift	24,5	23,4
6 Forretningsreiser	15,2	44,1
8 Oppstrøms leide lokaler og utstyr	0,1	
<b>Totale klimagassutslipp</b>		
<b>Totale klimagassutslipp – lokasjonsbasert (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>15.648,1</b>	<b>1.930,7</b>
<b>Totale klimagassutslipp – markedsbasert (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>47.652,8</b>	<b>21.033,5</b>

Klimaregnskapet for 2025 viser en betydelig høyere Scope 3-verdi enn i 2024. Dette skyldes i hovedsak et mer fullstendig datagrunnlag og utvidet kategoridekning i 2025, og må ikke tolkes som en direkte utslippsøkning alene. 2025 er derfor definert som basisår for videre oppfølging av klimaarbeidet.

**Scope 1** omfatter direkte utslipp fra konsernets egne eller kontrollerte kilder. I 2025 består dette i hovedsak av utslipp fra transport, stasjonær forbrenning og SF<sub>6</sub>.

Transport utgjør den største andelen av direkte utslipp i 2025. Utslipp knyttet til SF<sub>6</sub> inngår i klimaregnskapet for 2025 og er en vesentlig forklaring på at Scope 1 ikke er fullt sammenlignbar med 2024.

**Scope 2** omfatter indirekte utslipp fra innkjøpt energi. I det underliggende klimaregnskapet inngår også pliktleveranse og nettap for nettselskapet. Scope 2 presenteres både lokasjonsbasert og markedsbasert.

Forskjellen mellom lokasjonsbasert og markedsbasert metode er stor. Den markedsbaserte metoden gir vesentlig høyere utslipp, særlig fordi pliktleveranse og nettap ikke er dekket av opprinnelsesgarantier. Scope 2-tallene for 2024 og 2025 er heller ikke fullt ut sammenlignbare, blant annet som følge av oppdaterte utslippsfaktorer og videreutviklet datagrunnlag.

**Scope 3** omfatter øvrige indirekte utslipp i verdikjeden. I 2025 er rapporteringen utvidet sammenlignet med tidligere år, og tallene gir derfor et mer fullstendig bilde av konsernets klimafotavtrykk utenfor egen drift.

Scope 3-utslippene er i hovedsak knyttet til innkjøpte varer og tjenester og drivstoff- og energirelaterte aktiviteter. Disse to kategoriene utgjør samlet 96,5 % av rapporterte Scope 3-utslipp i 2025.

## Energiforbruk i egen drift

Tabellen nedenfor viser energiforbruket i konsernets egen drift, eksklusive pliktleveranse og nettap.

Energiforbruk i egen drift 2025	Fornybar (MWh)	Ikke-fornybar (MWh)	Sum (MWh)
Elektrisitet	2 670,8	128,8	2 799,5
Forbrenningsbasert energibruk	206,1	961,4	1 167,5
<b>Totalt</b>	<b>2 876,8</b>	<b>1 090,2</b>	<b>3 967,0</b>

Andelen fornybar energi i energiforbruket fra egen drift var 72,5 % i 2025. Tabellen viser at elektrisitet utgjør den største delen av energiforbruket, mens brensel står for hoveddelen av den ikke-fornybare andelen.

### Klimagassutslipp fra egen drift

For å gi et mer styringsrelevant bilde av konsernets egen drift er det i hovedkapitlet om klima og energi presentert nøkkeltall eksklusive pliktleveranse og nettap. Disse tallene gjengis også her.

Nøkkeltall for egen drift	2025	2024
Scope 1 – direkte utslipp (tCO <sub>2</sub> e)	365,1	236,0
Scope 2 – innkjøpt elektrisitet, ekskl. pliktleveranse og nettap (tCO <sub>2</sub> e)	33,2	21,5
<b>Totale utslipp i egen drift (tCO<sub>2</sub>e)</b>	<b>398,3</b>	<b>257,4</b>

Utslippkilder i egen drift 2025	tCO <sub>2</sub> e
Transport	254,0
SF <sub>6</sub>	97,2
Stasjonær forbrenning	13,9
Innkjøpt elektrisitet	33,2
<b>Totalt</b>	<b>398,3</b>

Klimagassutslippene fra egen drift var 398,3 tonn CO<sub>2</sub>e i 2025, mot 257,4 tonn CO<sub>2</sub>e i 2024. Tallene er ikke fullt ut sammenlignbare, blant annet fordi SF<sub>6</sub> ikke inngikk i klimaregnskapet for 2024. Økningen må derfor ses i lys av endret datagrunnlag og avgrensning, og ikke bare som en faktisk utslippsøkning.

### Avgrensninger og kategoridekning for Scope 3

Scope 3-rapporteringen for 2025 omfatter de kategoriene som er vurdert som mest relevante for Neas-konsernets virksomhet, og der det foreligger tilstrekkelig datagrunnlag. Dette gjelder innkjøpte varer og tjenester, kapitalvarer, drivstoff- og

energirelaterte aktiviteter, oppstrøms transport og distribusjon, avfall, forretningsreiser og oppstrøms leasede driftsmidler.

Følgende Scope 3-kategorier er foreløpig ikke inkludert i klimaregnskapet for 2025:

- Kategori 7 – Ansattes pendling, da data om ansattes reisevaner ikke er systematisk innhentet i 2025.
- Kategori 9 – Nedstrøms transport og distribusjon, da konsernet ikke har etablert tilstrekkelig datagrunnlag for transport og distribusjon etter salg.
- Kategori 10 – Videre bearbeiding av solgte produkter, da konsernet ikke selger produkter som går til videre bearbeiding.
- Kategori 11 – Bruk av solgte produkter, da det foreløpig ikke foreligger tilstrekkelig grunnlag for å estimere utslipp fra bruk av solgte produkter.
- Kategori 12 – Avfall fra solgte produkter, da utslipp knyttet til avfallsfasen etter salg ikke er beregnet i 2025.
- Kategori 13 – Nedstrøms leasede eiendeler, da konsernet leier ut enkelte eiendeler, men utslipp knyttet til energibruken enten rapporteres under Scope 2 hos Neas-konsern eller inngår i leietakers egne klimaregnskap.
- Kategori 14 – Franchiser, da konsernet ikke driver franchiser.
- Kategori 15 – Investeringer, da kategorien vurderes som lite relevant for konsernets virksomhet per i dag.

Disse avgrensningene reflekterer tilgjengelig datagrunnlag og relevansvurderinger for rapporteringsåret 2025. Etter hvert som kvaliteten på datagrunnlaget forbedres, kan klimaregnskapet utvides til å omfatte flere kategorier.

### ***Metodenote***

Pliktleveranse og nettap inngår i det underliggende klimaregnskapet i Scope 2 for nettselskapet. Innkjøp av strøm til videresalg til sluttbruker omtales i Scope 3 kategori 3D. I hovedkapitlet om klima og energi presenteres nøkkeltall for egen drift særskilt, mens dette vedlegget viser det bredere klimaregnskapet og tilhørende kategorier.

## Klimaregnskap per selskap

### NEAS AS – Klimaregnskap 2025

	2025	2024
<b>Scope 1</b>		
<b>Brutto Scope 1 klimagassutslipp (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transport	0	0
Stasjonær forbrenning	0	0
Kjemiske prosesser, SF <sub>6</sub>	0	0
<b>Scope 2</b>		
<b>Brutto markedsbasert Scope 2 klimagassutslipp (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>
<b>Brutto lokasjonsbaserte Scope 2 klimagassutslipp (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>0,2</b>	<b>0,7</b>
Elektrisitet Norge, Drift	0,2	0,7
Elektrisitet Norge, Pliktleveranse	0	
Elektrisitet Norge, Nettap	0	0
<b>Scope 3</b>		
<b>Totalt indirekte (Scope 3) klimagassutslipp (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>264,1</b>	<b>5,6</b>
1 Kjøpte varer og tjenester	254,7	
2 Kapitalvarer	7,8	
3 Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter ikke inkl. i Scope 1/2	0	
4 Oppstrøms transport og distribusjon	0,4	
5 Avfall generert i drift	0,1	2,3
6 Forretningsreiser	1,1	3,3
8 Oppstrøms leide lokaler og utstyr		
<b>Totalt klimagassutslipp</b>		
<b>Totalt klimagassutslipp – lokasjonsbasert (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>264,3</b>	<b>6,3</b>
<b>Totalt klimagassutslipp – markedsbasert (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>264,1</b>	<b>5,6</b>

#### Vurdering:

Selskapets utslipp i 2025 var nesten utelukkende knyttet til **Scope 3**, mens utslipp i Scope 1 og Scope 2 var ubetydelige. De totale utslippene var særlig drevet av **kjøpte varer og tjenester**, som utgjorde den største delen av klimafotavtrykket. Sammenlignet med 2024 er utslippene betydelig høyere, noe som i hovedsak skyldes økte Scope 3-utslipp og må vurderes i lys av både aktivitetsnivå og datagrunnlag.

## Mellom AS – Klimaregnskap 2025

	2025	2024
<b>Scope 1</b>		
<b>Brutto Scope 1 klimagassutslipp (tCO<sub>2</sub>e)</b>	<b>240,1</b>	<b>235,9</b>
Transport	129,3	129,8
Stasjonær forbrenning	13,6	
Kjemiske prosesser, SF <sub>6</sub>	97,2	
<b>Scope 2</b>		
<b>Brutto markedsbasert Scope 2 klimagassutslipp (tCO<sub>2</sub>e)</b>	<b>32.763,5</b>	<b>20.600,7</b>
<b>Brutto lokasjonsbaserte Scope 2 klimagassutslipp (tCO<sub>2</sub>e)</b>	<b>739,2</b>	<b>1.498,0</b>
Elektrisitet Norge, Drift	13,5	7,8
Elektrisitet Norge, Pliktleveranse	40,7	
Elektrisitet Norge, Nettap	685,0	1.476,6
<b>Scope 3</b>		
<b>Totale indirekte (Scope 3) klimagassutslipp (tCO<sub>2</sub>e)</b>	<b>2.984,7</b>	<b>196,8</b>
1 Kjøpte varer og tjenester	2.671,6	120,2
2 Kapitalvarer	195,7	
3 Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter ikke inkl. i Scope 1/2		
4 Oppstrøms transport og distribusjon	99,5	9,1
5 Avfall generert i drift	13,1	9,8
6 Forretningsreiser	4,9	13,1
8 Oppstrøms leide lokaler og utstyr	0,1	
<b>Totale klimagassutslipp</b>		
<b>Totale klimagassutslipp – lokasjonsbasert (tCO<sub>2</sub>e)</b>	<b>3.963,9</b>	<b>1.766,4</b>
<b>Totale klimagassutslipp – markedsbasert (tCO<sub>2</sub>e)</b>	<b>35.988,3</b>	<b>20.882,7</b>

### Vurdering:

Selskapets utslipp i 2025 var i hovedsak knyttet til **Scope 2** og **Scope 3**. Sammenlignet med 2024 var de lokasjonsbaserte utslippene høyere, særlig som følge av økte utslipp i **Scope 3**, mens de direkte utslippene i **Scope 1** var på omtrent samme nivå. Scope 3 var i hovedsak drevet av **kjøpte varer og tjenester**, mens **nettap** utgjorde den største delen av de lokasjonsbaserte Scope 2-utslippene.

## NEAS ENERGI TELEKOM AS – Klimaregnskap 2025

	2025	2024
<b>Scope 1</b>		
<b>Brutto Scope 1 klimagassutslipp (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>45,7</b>	<b>50,0</b>
Transport	45,6	50,0
Stasjonær forbrenning	0,1	
Kjemiske prosesser, SF <sub>6</sub>	0	0
<b>Scope 2</b>		
<b>Brutto markedsbasert Scope 2 klimagassutslipp (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Brutto lokasjonsbaserte Scope 2 klimagassutslipp (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>17,2</b>	<b>8,0</b>
Elektrisitet Norge, Drift	17,2	8,0
Elektrisitet Norge, Pliktleveranse		
Elektrisitet Norge, Nettap		
<b>Scope 3</b>		
<b>Totale indirekte (Scope 3) klimagassutslipp (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>8.236,8</b>	<b>30,0</b>
1 Kjøpte varer og tjenester	2.144,0	120,2
2 Kapitalvarer	57,9	
3 Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter ikke inkl. i Scope 1/2	6.019,7	
4 Oppstrøms transport og distribusjon	2,2	9,1
5 Avfall generert i drift	5,9	9,8
6 Forretningsreiser	7,1	13,1
8 Oppstrøms leide lokaler og utstyr		
<b>Totale klimagassutslipp</b>		
<b>Totale klimagassutslipp – lokasjonsbasert (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>8.299,6</b>	<b>88,0</b>
<b>Totale klimagassutslipp – markedsbasert (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>8.282,5</b>	<b>80,0</b>

### Vurdering:

Selskapets utslipp i 2025 var i all hovedsak knyttet til **Scope 3**, mens utslippene i **Scope 1** og **Scope 2** var relativt lave. Økningen fra 2024 skyldes særlig høyere rapporterte utslipp i **drivstoff- og energirelaterte aktiviteter** og **kjøpte varer og tjenester**. De direkte utslippene fra transport var samtidig noe lavere enn i 2024.

## NEAS ELEKTRO AS – Klimaregnskap 2025

	2025	2024
<b>Scope 1</b>		
<b>Brutto Scope 1 klimagassutslipp (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>73,9</b>	<b>44,8</b>
Transport	73,7	44,8
Stasjonær forbrenning	0,2	0
Kjemiske prosesser, SF <sub>6</sub>	0	0
<b>Scope 2</b>		
<b>Brutto markedsbasert Scope 2 klimagassutslipp (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Brutto lokasjonsbaserte Scope 2 klimagassutslipp (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>2,2</b>	<b>1,2</b>
Elektrisitet Norge, Drift	2,2	1,2
Elektrisitet Norge, Pliktleveranse	0	0
Elektrisitet Norge, Nettap	0	0
<b>Scope 3</b>		
<b>Totale indirekte (Scope 3) klimagassutslipp (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>2.445,8</b>	<b>5,8</b>
1 Kjøpte varer og tjenester	2.346,1	
2 Kapitalvarer	92,8	
3 Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter ikke inkl. i Scope 1/2	0	
4 Oppstrøms transport og distribusjon	0,8	
5 Avfall generert i drift	5,3	3,4
6 Forretningsreiser	0,89	2,5
8 Oppstrøms leide lokaler og utstyr		
<b>Totale klimagassutslipp</b>		
<b>Totale klimagassutslipp – lokasjonsbasert (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>2.521,9</b>	<b>51,9</b>
<b>Totale klimagassutslipp – markedsbasert (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>2.519,7</b>	<b>50,7</b>

### Vurdering:

Selskapets utslipp i 2025 var i hovedsak knyttet til **Scope 3**, særlig **kjøpte varer og tjenester**, mens utslippene i **Scope 1** og **Scope 2** var relativt lave. Sammenlignet med 2024 var de totale utslippene høyere, noe som i hovedsak skyldes økte rapporterte utslipp i Scope 3. De direkte utslippene fra transport økte også sammenlignet med året før.

## NEAS IT AS – Klimaregnskap 2025

	2025	2024
<b>Scope 1</b>		
<b>Brutto Scope 1 klimagassutslipp (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>5,4</b>	
Transport	5,4	
Stasjonær forbrenning	0	
Kjemiske prosesser, SF <sub>6</sub>	0	
<b>Scope 2</b>		
<b>Brutto markedsbasert Scope 2 klimagassutslipp (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>0,0</b>	
<b>Brutto lokasjonsbaserte Scope 2 klimagassutslipp (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>0,1</b>	
Elektrisitet Norge, Drift	0,1	
Elektrisitet Norge, Pliktleveranse	0	
Elektrisitet Norge, Nettap	0	
<b>Scope 3</b>		
<b>Totalt indirekte (Scope 3) klimagassutslipp (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>592,8</b>	
1 Kjøpte varer og tjenester	589,5	
2 Kapitalvarer		
3 Drivstoff- og energirelaterte aktiviteter ikke inkl. i Scope 1/2	0	
4 Oppstrøms transport og distribusjon		
5 Avfall generert i drift		
6 Forretningsreiser	1,2	
8 Oppstrøms leide lokaler og utstyr	0,1	
<b>Totalt klimagassutslipp</b>		
<b>Totalt klimagassutslipp – lokasjonsbasert (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>598,4</b>	
<b>Totalt klimagassutslipp – markedsbasert (tCO<sub>2e</sub>)</b>	<b>598,2</b>	

### Vurdering:

Selskapets utslipp i 2025 var i all hovedsak knyttet til **Scope 3**, særlig **kjøpte varer og tjenester**, mens utslippene i **Scope 1** og **Scope 2** var svært begrensede. De totale utslippene var dermed i stor grad drevet av aktiviteter i verdikjeden, ikke av egen drift. Selskapets utslipp har tidligere inngått i NEAS-konsernets samlede klimaregnskap, men 2025 er første rapporteringsår med eget klimaregnskap for selskapet. Tallene danner derfor grunnlag for videre oppfølging.

